

# **MODELO BÍBLICO DE LIDERAZGO DE MINISTERIOS PARA COMUNIDADES MARGINADAS DE LA REGIÓN DE LA COSTA DEL ESTADO DE OAXACA, MÉXICO**

---

*Ana Luz Ramos-Soto*

Estudiante del Doctorado en Ministerios de la Escuela de Midwestern Baptist Theological Seminary Kansas City

En convenio de colaboración con el Centro Universitario Lacy de Oaxaca de Juárez; Profesor de Tiempo Completo (PTC) de la Facultad de Contaduría y Administración (FCA) de la Universidad Autónoma “Benito Juárez” de Oaxaca (UABJO)

ORCID-0000-0001-8167-2631

Oaxaca, México

<https://orcid.org/0000-0001-8167-2631>

*Jovany Sepúlveda-Aguirre*

Medellín, Colombia

<https://orcid.org/0000-0002-1047-6673>

*Rosendo Martínez-Jiménez*

Oaxaca, México

<https://orcid.org/0000-0002-7035-6921>

All content in this magazine is licensed under a Creative Commons Attribution License. Attribution-Non-Commercial-Non-Derivatives 4.0 International (CC BY-NC-ND 4.0).



**Resumen:** Este trabajo es producto de investigación del Doctorado en Ministerios de la Escuela de Midwestern Baptist Theological Seminary Kansas City en convenio de colaboración con el Centro Universitario Lacy de Oaxaca de Juárez, a través del cual se realizó un estudio en las localidades de muy alta marginación en el estado de Oaxaca, identificando necesidades en las iglesias ubicadas en esos municipios de índole político, cultural y económico buscando conocer el modelo bíblico de liderazgo de ministerios para comunidades marginadas de la región de la costa del Estado de Oaxaca, México.

**Palabras clave:** Modelo bíblico, liderazgo, comunidades marginadas, Oaxaca – México.

## INTRODUCCIÓN

El desarrollo de la pobreza, marginación y desigualdad económica, en un espacio geográfico como es el estado de Oaxaca, entidad ubicada en la región sur de la República Mexicana.

Por lo que existe una crisis existencial desde el punto de vista de que a través de las investigaciones identificó organismos internacionales como el Banco Iberoamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial y la Organización Mundial de la Salud (OMS), que se han forjado metas para el combate a la pobreza, la preocupación radica que está en vez de disminuir, aumenta, argumentando factores económicos, sociales, políticos y culturales que influyen para la persistencia de esta, identificándose desigualdades regionales al interior de los países de América Latina.

México uno de los países con marcadas desigualdades económicas, presentando una estructura económica de importancia a las actividades terciarias, en el año de 1940 constituyeron el 22% del PIB, pasando para el año de 1960 a 22.6%: en 1980 aumentó al

28% y las actividades comerciales y negocios por cuenta propia pasaron de ese periodo de estudio de 16.7% al 18.2% presentando un cambio estructural en que el sector industrial y el sector servicios ganaron espacios en deterioro del sector agrícola<sup>1</sup>, el Estado de Oaxaca se caracteriza por ser un espacio subdesarrollado, con actividades económicas terciarias y las primarias el agrícola de autoconsumo.

El Estado de Oaxaca es una entidad con complejidad política que concentra 570 municipios el 23% del nacional que son dos mil 457; con más de 10 mil comunidades, siendo una parte importante de ellas rurales y con una acentuada dispersión geográfica de la población<sup>2</sup>, la complejidad empieza en la existencia de dos tipos de gobierno locales, el sistema de partidos políticos y el sistema normativo interno (*usos y costumbres*) siendo este último que 417 municipios el 73% del total del estado eligen sus autoridades por este medio.

## DISEÑO DE LA PROBLEMÁTICA

Dentro de los trabajos de investigación aplicada sobre el tema de liderazgo en comunidades encontramos la de Martínez & Branson (2013) titulada *Iglesias, Culturas y Liderazgo: una teología práctica para congregaciones y etnias*, la cual su área de trabajo es en iglesias de Estados Unidos, tomando en cuenta una pregunta ¿Qué hace falta para liderar iglesias multiculturales? reconociendo que las iglesias de ese país, se enfrentan al pluralismo cultural en las áreas en donde se encuentran las iglesias, describe la salida del pueblo de Dios de Egipto donde tuvieron que cruzar los límites entre las distintas culturas de su tiempo; haciendo énfasis a un ministerio de reconciliación. Señala la importancia que tiene analizar el

1 Ramos-Soto A.L. (2010). *La desigualdad del ingreso y el papel del sector informal en la ciudad de Oaxaca de Juárez, 1980-2003*. Tipográfica. 3a. Edición, Oaxaca México.

2 Méndez Bahena Benjamín & Ramos-Soto A.L. (2016). *Investigación y propuestas en municipios de Oaxaca*. Ed.Gasca. México.

contexto social para identificar un marco temático, para la práctica teológica e identificar los recursos que necesita una iglesia para crecer y la voluntad de líderes de hablar de la fe cristiana y del origen étnico.

La obra desarrolla tres tipos de liderazgo: interpretativo, relacional y de implementación; el primero da una orientación a interpretar los contextos, el siguiente da forma a todas las relaciones humanas internas y externas; el tercero “guía e inicia actividades y estructuras para que una iglesia encarne relaciones conforme al evangelio” estas estructuras provienen de un contexto social y cultural y de origen étnico.

Rojas Brítez (2013) desarrolla un trabajo sobre lazo social y liderazgo en comunidades eclesiales neopentecostales en donde estas comunidades son reconocidas como luteranas en concierne a su justificación por la fe, y baptistas por la aceptación del bautismo administrativo por inmersión solo a los adultos, pero su particularidad el bautismo por el Espíritu Santo, y curación divina. Encuentran terrenos fértiles en la clase social de bajos recursos o en la población que vive en terrenos de la periferia de las ciudades se dirigen hacia los desposeídos. El trabajo hace una diferencia entre el ministro bautista y el pentecostal, el primero se encarga de celebración de la palabra y testimonio de la caridad el segundo toma rasgos peculiares, la oratoria, efectos especiales y la psicología en masas, haciendo énfasis en la doctrina de la prosperidad.

Este tipo de liderazgo y lazos sociales del neo pentecostalismo y sus comunidades religiosas son explicadas desde la psicología en masas por el contagio enlazado en fenómenos hipnóticos, Mc Douglas citado por (Brítez, 2013) menciona que existe una obsesión en el grupo que impulsa a imitar a los demás, lo que utilizan este grupo de personas es la música como una herramienta de cohesión grupal. El

liderazgo en esteministerios del culto, por lo que se identifica el tipo de liderazgo del pastor como autoritario, formal y transformacional, utilizando un público angustiado y materialista con la teología de la prosperidad. Por lo que la investigación concluye que el liderazgo genera en los seguidores una necesidad de afecto y aprobación; del mismo modo el temor de quedar solo y abandonado; un liderazgo de poder y dominio de los demás, grupo de comunidades que se ejerce no solo desde el ministerio del pastor sino de los diversos grupos religiosos.

Del mismo modo el ensayo de Dennis P Petri (2018) en la radiografía del cristianismo en América Latina hace énfasis que en algunos países como México, Guatemala, Bolivia, Ecuador y Colombia han surgido grupos religiosos que van de la mano con movimientos étnicos que exigen el reconocimiento de su patrimonio cultural y derechos políticos; el trabajo explica las causas que ha generado el desinterés de la iglesia en abordar los problemas de justicia social, las desigualdades económicas, la pobreza y la salud. Dentro del análisis demuestra que México es un país que su geografía religiosa no católica se ha caracterizado por su pobreza y marginación, reconociendo que al interior de las organizaciones existe una lucha de poder de los líderes, diferencias teológicas, problemas en temas éticos, diferencias en las estrategias de crecimiento organizacional debilitando a la iglesia.

La iglesia se vuelve hacia el futuro para atender sus necesidades de acuerdo a los tiempos actuales, no con la idea de restaurar un estado ideal de los tiempos pasados (Rigal, 2002), por lo que de acuerdo a este autor Jean Rigal, maneja un manual de ministerios con fundamentos teológicos y la vida concreta de las comunidades.

En las sociedades de América Latina las prácticas religiosas han ocupado un papel

importante en los conflictos que se han suscitado, y la religión católica ha dejado de ser universal y se ha diversificado el espacio geográfico para dar lugar a otros grupos religiosos como son los evangélicos en la vida política (Béliveau, 2020) , por lo que existe una relación en los problemas sociales en la intervención de estos grupos, principalmente centrado en poblaciones vulnerables como lo son: indígenas, mujeres en prostitución, campesinos, migrantes, pobres, huérfanos, ancianos.

Del mismo modo el cristianismo en América Latina ha jugado un papel importante dentro de las conquistas al justificar las guerras por la fe cristiana lo que dio origen a que el ámbito religioso adquiriera poder político, dejando a un lado las creencias espirituales de las comunidades dejándolas como culturas populares (Lozano, 2020).

Para Fabio Lozano (2020) en la actualidad existen situaciones en las cuales emergen ayudas humanitarias, como lo es la alimentación, servicios médicos, apoyos económicos, apoyos en infraestructura social esto surgido por fenómenos naturales como son los terremotos, inundaciones, tsunami u otros fenómenos como son los conflictos bélicos, políticos, terrorismo, desapariciones forzadas, narcotráfico y religiosos.

Datos de Amnistía Internacional (2013) informes de Derechos Humanos reporta que en países de América Latina existen transgresiones a grupos indígenas como lo es en el caso de Bolivia, otro tipo de agresiones como lo son los abusos policíacos en Brasil; los mismos problemas presenta la economía Ecuatoriana como lo es falsas incriminaciones a dirigentes comunitarios, intimidación a los activistas sociales; el Salvador presenta problemas como son leyes represoras sobre el aborto, vulneración a los derechos sexuales y reproductivos de mujeres y niñas generados por los militares; la economía Guatemalteca

presenta violaciones a los derechos de los indígenas (Fabio Lozano, 2020).

La República Mexicana es un espacio geográfico con marcada desigualdad económica y altos niveles de pobreza, ubicando a la región Sureste a los estados de Oaxaca, Guerrero y Chiapas rezagados económicamente, el estado de Oaxaca con sus 570 municipios presenta una complejidad a nivel político dado que el 73% son gobernados por el Sistema Normativo Interno (*usos y costumbres*) , aunado a sus conflictos sociales, siendo un entidad expulsora de población, datos de (BBVA-CONAPO, 2016) de los 20 municipios con mayor grado de intensidad migratoria ocho son del estado de Oaxaca (Bahena & Ramos-Soto, 2016).

El estado de Oaxaca está dividido en ocho regiones económicas dentro de ellas se encuentra la región de la Costa, en donde los pueblos originarios de mayor presencia en la región de la Costa son: chatinos, zapotecos y mixtecos, el 32% de la población de tres años y más habla alguna lengua indígena y más del 60% de los habitantes se consideran indígenas. El 60% de la población de la región vive en pobreza, de los cuales el 39% sufre pobreza moderada y el 21% se coloca en pobreza extrema (COPLADE, 2017). En general, la pobreza es un problema de la entidad oaxaqueña que ha permanecido históricamente rezagada del progreso económico del resto del país, Pero, esta situación es todavía más preocupante entre la población indígena de Oaxaca, que sufren una doble discriminación por ser pobres e indígenas.

La pobreza multidimensional es un concepto que considera como elementos el bienestar económico y los derechos sociales, definidos estos como las carencias sociales. En consecuencia, una persona se encuentra en esta situación cuando sus ingresos no rebasan la línea de bienestar, es decir, no

puede satisfacer sus necesidades básicas y además padece de las siguientes carencias: rezago educativo, acceso a la alimentación, a los servicios de salud, a la seguridad social, a los servicios básicos en la vivienda y a la buena calidad de la misma, lo que la población de esta región presenta estas características.

Por lo que iglesias de diferentes denominaciones que están ubicadas en esta área geográfica, presentan problemas de intolerancia religiosa, aunado al sistema de gobierno (*usos y costumbres*) las mujeres, niñas y niños son maltratados y expulsados de sus comunidades dejándolos fuera del progreso económico de los municipios en donde pertenece, por lo que la falta de capacitación de los ministros que dirigen estas organizaciones son necesarias para que ellos puedan permanecer en sus localidades, ya que el 90% de ellos carecen de una profesión teológica además de desconocer la normatividad municipal que menciona que toda la población debe de ser tomada en cuenta en los momentos de la planificación municipal para obtener ingresos monetarios para el combate a la pobreza del municipio.

Esta investigación tiene como base teórica los libros de la Biblia versión Reyna Valera del antiguo testamento el libro de Daniel por sus características de haber servido al Rey y tener funciones dentro del gobierno de Babilonia (Watchtower, 2020) y su adaptación a la cultura Persa. Del Nuevo testamento el libro de Santiago, esta como una diáspora escrita al pueblo de Dios y reconocido este autor por su pasión a los pobres y desposeídos utilizándose el término de “misericordia social” o “justicia social” (Moore, 2012) utilizando la fe como una muestra de cuando los cristianos sirven a los pobres, viudas y huérfanos.

Como base para las propuestas de liderazgo cristiano se tomará el ejemplo de Jesús el hijo de Dios, porque dar a conocer estrategias de liderazgo se pueden identificar a diferentes

líderes de la historia, pero referente a un liderazgo cristiano el primero es Jesús (Rojas, 2015) por lo que para el logro de uno de los objetivos específicos de la investigación se tomará como base a este Salvador, para el diseño de un modelo de liderazgo de acorde al área geográfica planteada.

El modelo que se propone desarrollar es uno que incluya la capacitación y la enseñanza al ministro de cada una de las iglesias, de cómo servir a su comunidad desde el área espiritual y social, de cómo organizarse al interior de la iglesia para cumplir con la gran comisión y a la misma vez servir a los necesitados, a través de estrategias con fundamentos bíblicos, tomando como base el liderazgo de Jesús.

Este modelo se diseñará una vez que se halla elaborado un diagnóstico económico, social, político y cultural del área de estudio, para posteriormente elaborar un diagnóstico de cada una de las iglesias ubicadas en la región, estas con características totalmente diferentes a otras iglesias, dado que el diezmo es ofrecido en especie, ya que su economía es del sector agrícola de auto consumo, sus ofrendas son dadas a las iglesias de sus productos del campo, hay ministros que sobreviven durante el año del diezmo de las cosechas de los hermanos de la iglesia que son llevadas al templo; del mismo modo el acceso a las comunidades son caminando ya que se carece de servicios de infraestructura, como es carretera para llegar a la localidad o al municipio, aunado a que el camino es accidentado por las serranías.

## **PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN**

¿Los conocimientos teológicos son relevantes para un modelo bíblico de liderazgo de ministerios para comunidades marginadas de la región de la Costa del estado de Oaxaca, México?

¿Cuáles son las necesidades económicas, sociales y espirituales de las iglesias evangélicas ubicadas en comunidades marginadas de

la región de la Costa del estado de Oaxaca. México?

¿Qué estrategias bíblicas de liderazgo de ministerios son necesarias para otorgar un servicio comunitario a la población de comunidades marginadas de la región de la Costa del estado de Oaxaca, México?

## **ÁREA GEOGRÁFICA: LA REGIÓN DE LA COSTA, OAXACA, MÉXICO.**

El Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL, 2017) reporta en México, que dentro de los estados con mayor porcentajes de su población en condiciones de pobreza se encuentran el estado de Chiapas con un (77%) de su población en esa circunstancia, continuando en segundo lugar la entidad de Oaxaca con (70.4%); posteriormente los estados de: Guerrero (64.4%); Veracruz con el (62.2%) y el de Puebla con (59.4%) de su población en esas condiciones<sup>3</sup>. Por lo que cuatro de cada diez habitantes en México se encuentran en situación de pobreza, por lo que del total de la población en México que el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI, 2020) reporta ser 126, 014, 024 personas, de las cuales el (53%) vive en condiciones de pobreza<sup>4</sup>, por lo que de acuerdo a estos datos se concluye que México dista mucho de disminuir sus niveles de pobreza.

Para fines de este trabajo el interés radica en el estado de Oaxaca, por lo que el objeto de estudio será la población que vive en condiciones de marginación en una de las regiones de esta entidad siendo la Costa; por lo que se describirán las características socio económicas del estado de Oaxaca y principalmente la región de estudio, del

último censo de INEGI del periodo 2020.

El estado de Oaxaca reporta 4, 132,128 habitantes; de los cuales el (28.87%) habla una lengua indígena (INEGI, 2020); en seguida se identifica en el mapa uno las lenguas indígenas que se hablan en el estado, reportándose el (33.6%) de la población que habla una lengua indígena hablar zapoteco; (23.5%) mixteco; (14%) mazateco; el (28.9%) las otras lenguas.

El estado de Oaxaca Oaxaca tiene ocho regiones geoeconómicas: Istmo, Mixteca, Sierra Sur, Costa, Sierra Norte, Valles Centrales, Tuxtepec o Papaloapam y Cañada. La mayoría de sus 16 grupos etnolingüísticos hablan lenguas otomanguanas<sup>5</sup>.

Otra de las características que tiene el estado de Oaxaca, es su complejidad por el número de municipios que tiene siendo estos 570, divididos en 30 distritos que albergan aproximadamente 11 mil localidades, cada uno de ellos con su propia cultura, y su propia problemática política y social, haciéndolo un laboratorio en el análisis de fenómenos sociales como la pobreza y la marginación, lo que lleva a desagregar el área de estudio para identificar sus potencialidades y carencias económicas (ver mapa dos).

Las regiones que reportan mayor rezago educativo son la Cañada con el (44%); Sierra Sur con el (40.4%); Sierra Norte (37.9%); continuando las regiones de la Costa con (36.5%); Papaloapan (34.3%); la Mixteca con el (31.8%); Istmo (28.1%); por último la región de los Valles Centrales con el (20.5%).

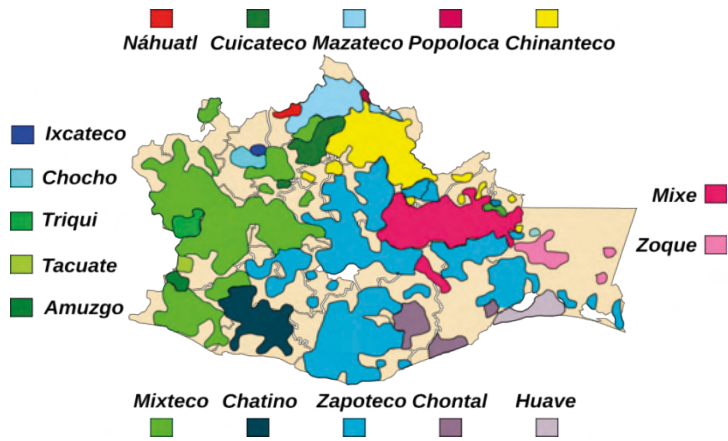
### Salud

Dentro de los indicadores de rezago social se encuentra el de la falta de servicios de salud, por lo que se puede identificar que en la región de la Sierra Norte el (48.8%) de la población de esa región no tiene acceso a los servicios de

3 López Linares, Israel. "Economía y Finanzas". *Un vistazo a la pobreza en México en 6 mapas*. 31-Diciembre-2017. <https://www.forbes.com.mx/un-vistazo-a-la-pobreza-en-mexico-en-6-mapas/>

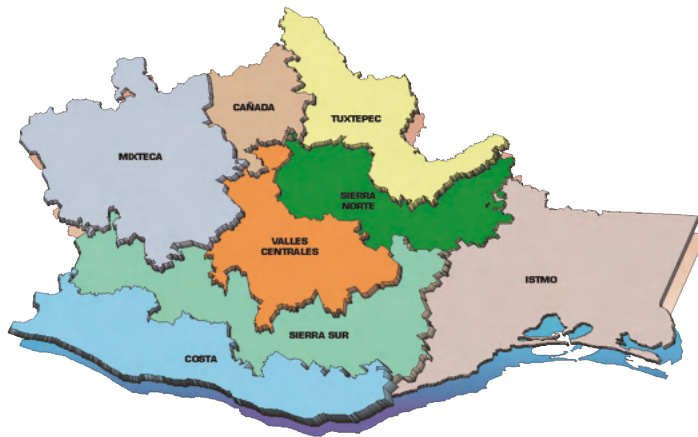
4 Patiño, Dainzú. "Exoansión". *67% de la población de México será pobre tras la crisis, alerta la CEPAL*. 15-Julio-2020. <https://expansion.mx/economia/2020/07/15/poblacion-mexico-sera-pobre-tras-crisis-alerta-cepal>

5 Redacción Rio Oaxaca. "Rio Oaxaca". *estado con más lenguas indígenas INEGI*. 9-Agosto-2020. <https://www.rioaxaca.com/2020/08/09/oaxaca-estado-con-mas-lenguas-indigenas-inegi/>.



Mapa1. Lenguas indígenas en el estado de Oaxaca.

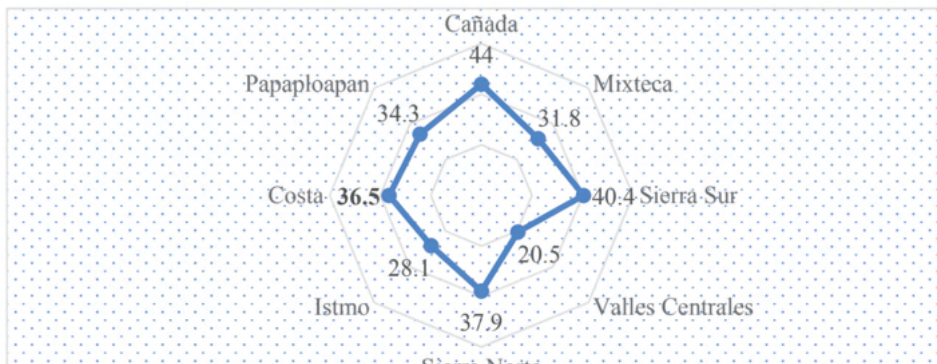
Fuente: INEGI,2020.



Mapa 2. Regiones del estado de Oaxaca.

Fuente: <https://www.bing.com/maps?q=numero+de+distritos+y+regiones+de+oaxaca&FORM=HDRSC4>

## Rezago educativo



Gráfica 1. Rezago educativo por regiones

Fuente: INEGI, Encuesta Intercensal 2015.

salud; la Sierra Sur el (45.8%) de su población no cuenta con ese servicio; el Papaloapan el (43.8%); la región de la Mixteca el (41.5%) de su población con esa misma característica.

La Región de la Costa reporta que el (41.3%) de su población no tiene acceso a los servicios de salud; la Cañada con el (39.4%); el Istmo el (36.4%) y los Valles Centrales el (36.1%) de su población no cuenta con el servicio de salud.

### Vivienda

Dentro de las carencias por acceso a los servicios básico en la vivienda se reporta que la región de la Sierra Sur el (88.3%) de sus viviendas no cuentan con servicios básicos; la región de la Cañada el (85.50%); la Sierra Norte con el (75.4%); la Costa el (74.4%); la Mixteca con el (67.5%); el Papaloapan con el (61.9%); Valles Centrales (45.2%) y la región del Istmo el (33.4%) de sus viviendas no tienen

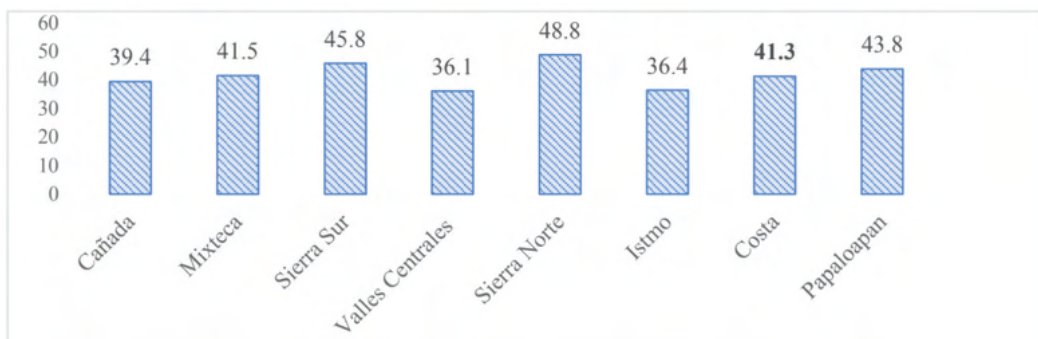
acceso a los servicios básicos sus viviendas.

En pobreza moderada se pueden obtener los siguientes resultados: el Istmo con el (42%), la Mixteca con el (40%), la Costa con el (39%), el Papaloapan y la Sierra Norte con el (38%); las regiones de la Sierra Sur y Valles Centrales con el (35%) y la Cañada con el (30%).

El porcentaje de población que no es considerada en condiciones de pobreza, presenta más alto porcentaje con respecto a las demás regiones, Valles centrales con el (48%); y el Istmo con el (40%); continuando la región del Papaloapan con el (28%); Mixteca (27%); la Costa con el (21%); la Sierra Norte (18%); la Sierra Sur con el (14%) y la Cañada con el (12%).

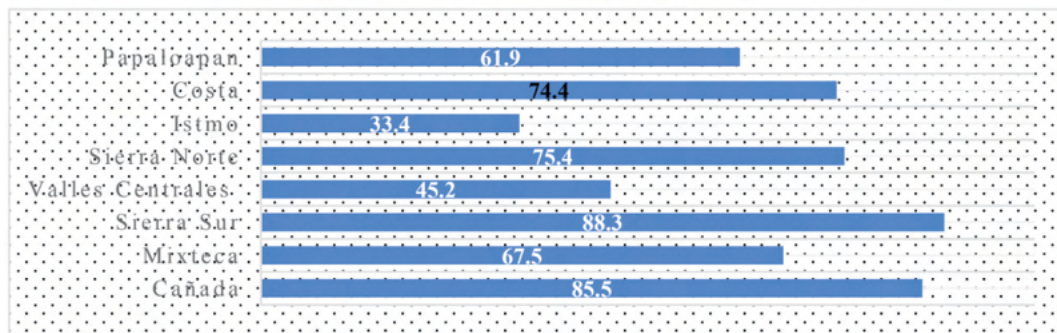
## MARGINACIÓN

La Cañada es la región que presenta mayor



Gráfica 2. Carenzas por acceso a los servicios de salud

Fuente. COPLADE 2017



Gráfica 3. Carencia por acceso a los servicios básicos en la vivienda

Fuente. COPLADE 2017



Región	Pobreza extrema	Pobreza moderada	No Considerada en pobreza	Porcentaje de pobreza
Cañada	58%	30%	12%	88%
Mixteca	33%	40%	27%	73%
Sierra Sur	51%	35%	14%	86%
Valles Centrales	16%	35%	48%	51%
Sierra Norte	44%	38%	18%	82%
Istmo	18%	42%	40%	60%
Costa	40%	39%	21%	79%
Papaloapan	33%	38%	28%	72%

Tabla 1. Porcentaje de pobreza por regiones

Fuente: COPLADE 2017.

porcentaje de sus municipios con muy alto grado de marginación de sus 45 municipios el (54%) se ubica en ese grupo; el (42%) de alto grado de marginación, (2%) de medio y (2%) de sus municipios de bajo grado de marginación; continuando la región de la Sierra Sur de sus 70 municipios que forman la región el (39%) están en el grupo de muy alto grado de marginación, (56%) en alto grado, (6%) en medio grado de marginación.

La región del Papaloapan de sus 20 municipios que forman el área el (35%) se encuentra en el grupo de muy alto índice de marginación, (45%) en alto grado, (15%) en medio grado de marginación y el (5%) en bajo grado; continuando con la región de la Costa de los 50 municipios que la forman (32%) se encuentra en el grupo de muy alto índice de marginación, (60%) en alto, (4%) en medio y (4%) en bajo grado de marginación.

La Mixteca está conformada con 155 municipios de los cuales el (21%) está en el grupo de muy alto índice de marginación, (57%) en alto grado, (19%) en medio, (3%) en bajo grado de marginación; la región de los Valles Centrales de los 121 municipios que la forman el (15%) se encuentra en muy alto grado de marginación, (41%) en alto grado, (17%) en medio, (19%) en bajo y el (8%) en

muy bajo grado de marginación.

Sierra Norte región formada por 68 municipios reporta tener el (10%) de ellos en el grupo de muy alto índice de marginación, (57%) de alto grado, (22%) en medio grado, (9%) en bajo grado y el (1%) en muy bajo grado de marginación.

El Istmo abarca 41 municipio de los cuales el (10%) se encuentran en el grupo de muy alto índice de marginación, (39%) en alto, (29%) en medio grado, (17%) en bajo grado y el (5%) en muy bajo grado de marginación.

La región de la costa alberga tres distritos siendo estos: Jamiltepec, Juquila y Pochutla sumando en total cincuenta municipios, y 1,607 localidades, posee una extensión territorial de 12,502 km<sup>2</sup>, su clima es cálido húmedo, su población se dedica a la agricultura y la pesca; el turismo es uno de sus sectores más dinámico por las playas con las que cuenta la región siendo estas Puerto escondido y las playas de Huatulco<sup>6</sup>.

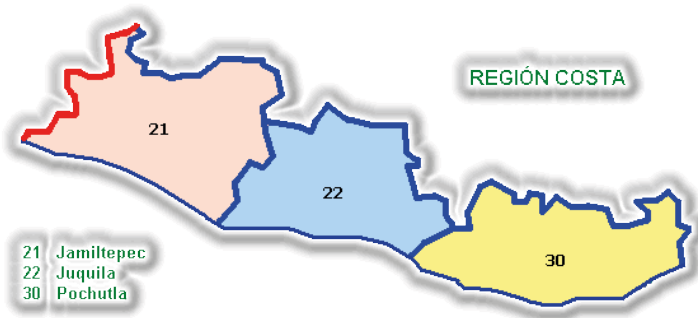
Esta región representa la tercera concentración de la población del estado de Oaxaca, constituye el (14%) de la población de acuerdo a INEGI (2015) cuenta con 570,209 habitantes, el (59.6%) de su población vive en localidades menores a 2,500 habitantes y vive en zonas dispersas rurales de difícil acceso; el

6 Regiones de Oaxaca "la costa". *La costa de Oaxaca*. 3-Diciembre-2012. <https://regionesdeoxaca.blogspot.com/2012/12/la-costa-de-oaxaca.html>.

Región	Municipios	Muy Alto	Alto	Medio	Bajo	Muy Bajo	
Cañada	45	54%	42%	2%	2%	0%	100%
Mixteca	155	21%	57%	19%	3%	0%	100%
Sierra Sur	70	39%	56%	6%	0%	0%	101%
Valles Centrales	121	15%	41%	17%	19%	8%	100%
Sierra Norte	68	10%	57%	22%	9%	1%	99%
Istmo	41	10%	39%	29%	17%	5%	100%
Costa	50	32%	60%	4%	4%	0%	100%
Papaloapan	20	35%	45%	15%	5%	0%	100%

Tabla 2. Grado de marginación regional

Fuente: COPLADE 2017



Mapa 3. Región de la Costa

Fuente :<http://oaxaca.orgfree.com/images/20r02.gif>



Imagen 1. Modelo de liderazgo que se propone

Fuente: Elaborado por el estudiante de doctorado

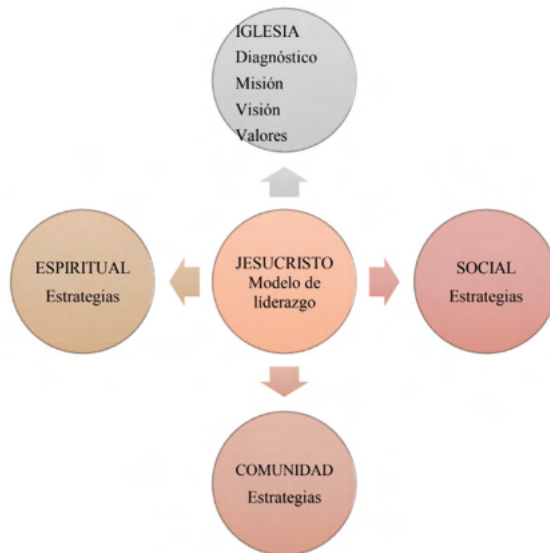


Imagen 2.

Fuente: Elaborado por el estudiante

(27.2%) vive en poblaciones de rural-urbano, los grupos indígenas que predominan en la región son: chatino, zapotecas y mixtecos.

De acuerdo a las condiciones de pobreza, la Coordinación General del Comité estatal de Planeación para el desarrollo del Estado de Oaxaca (COPLADE, 2017) el (79%) de la población vive en condiciones de pobreza, de los cuales el (40%) están catalogados en el grupo de pobreza extrema; (39%) en pobreza moderada y el (21%) no es considerada en el grupo de pobreza<sup>7</sup>.

En el indicador de niveles de marginación de los 50 municipios que forman el área de estudio el (60%) de ellos están catalogados de Alto índice de marginación; el (32%) de Medio índice de marginación y el (4%) de ellos de Medio índice de marginación y el otro (4%) de bajo índice de marginación, lo que se puede considerar que más del cincuenta por ciento de los municipios que forman el área de estudio tienen población analfabeta,

población de 15 años y más sin la primaria terminada, las viviendas en las cuales viven carecen de servicios básicos como lo son el agua potable, luz y drenaje; la población ocupada percibe menos de dos salarios mínimos y viven en hacinamiento<sup>8</sup>.

La base para el diseño de las estrategias del modelo de liderazgo será el libro de Santiago ya que este, toma en cuenta las enseñanzas de Jesús en su libro y hace mención de estas<sup>9</sup> responsabilizando a los miembros de la iglesia de sus actos en el presente, poniendo a Jesucristo como un líder de la iglesia. Reconociendo a los pobres como los marginados de la sociedad, por lo que las comunidades donde se estará realizando el trabajo ministerial, están catalogadas por INEGI (2015) Instituto Nacional de Estadística y geografía como índice de marginación alto y muy alto por sus condiciones de vida, este indicador de marginación permite analizar si las políticas implementadas por el gobierno permiten el

7 COPLADE. "Universidad del Mar". *Diagnóstico regional Costa*. Marzo-2017. <https://www.oaxaca.gob.mx/coplade/wp-content/uploads/sites/29/2017/04/DR-Costa-31marzo17.pdf>.

8 *Ibidem*

9 Nystrom P. David (2014). *Comentario bíblico con aplicación NVI Santiago: Del texto bíblico a una aplicación contemporánea*. ed. Vida. Miami Florida.

desarrollo de ciertas áreas geográficas, por lo que se puede deducir que en esos municipios no han alcanzado el desarrollo económico.

Para Nystrom (2014) la epístola de Santiago no solo se limita a aconsejar que se practique lo que se predica sino también aporta razones, en donde conecta la fe, las acciones y la sabiduría; del mismo modo ofrece instrucciones que sirven para atender a la comunidad y a la población que vive dentro de ellas para entender una madurez cristiana<sup>10</sup>.

La base para el diseño de las estrategias del modelo de liderazgo será el libro de Santiago ya que este, toma en cuenta las enseñanzas de Jesús en su libro y hace mención de estas<sup>11</sup> responsabilizando a los miembros de la iglesia desusactosenelpresente, poniendo a Jesucristo como un líder de la iglesia. Reconociendo a los pobres como los marginados de la sociedad, por lo que las comunidades donde se estará realizando el trabajo ministerial, están catalogadas por INEGI (2015) Instituto Nacional de Estadística y geografía como índice de marginación alto y muy alto por sus condiciones de vida, este indicador de marginación permite analizar si las políticas implementadas por el gobierno permiten el desarrollo de ciertas áreas geográficas, por lo que se puede deducir que en esos municipios no han alcanzado el desarrollo económico.

Para Nystrom (2014) la epístola de Santiago no solo se limita a aconsejar que se practique lo que se predica sino también aporta razones, en donde conecta la fe, las acciones y la sabiduría; del mismo modo ofrece instrucciones que sirven para atender a la comunidad y a la población que vive dentro de ellas para entender una madurez cristiana<sup>12</sup>.

---

10 Ibidem.

11 Nystrom P. David (2014). *Comentario bíblico con aplicación NVI Santiago: Del texto bíblico a una aplicación contemporánea*. ed. Vida. Miami Florida.

12 Ibidem.

## REFERENCIAS

- Answers, G. q. (18 de 07 de 2020). *¿Qué podemos aprender de la vida de Daniel?* Obtenido de <https://www.gotquestions.org/Espanol/daniel-en-la-biblia.html>
- Andrade, Rodrigo Rojas. (2013). El liderazgo comunitario y su importancia en la intervención comunitaria. *Psicología para América Latina*, (25), 57-76. Recuperado el 04 de marzo de 2021, de [http://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1870-350X2013000200005&lng=pt&tlng=es](http://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-350X2013000200005&lng=pt&tlng=es)
- Béliveau, V. G. (2020). Prólogo, *La religión ante los problemas sociales , espiritualidad, poder y sociabilidad en América Latina* (págs. 9-14). Buenos Aires Argentina : CLACSO .
- Blanchard Ken & Hodges Phil. (2006). *Un líder como Jesús. Lecciones del mejor modelo a seguir del liderazgo de todos los tiempos*. Grupo Nelson. Nashville Tennessee, Estados Unidos de América.
- Carter, James E. y Trull, Joe E. (2003) *Ética ministerial*. El Paso: Casa Bautista de Publicaciones.
- Chiquito Ana Beatriz (2021). *El lenguaje de la Pobreza.Comunicación multifacética*. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), Buenos Aires Argentina.
- Concilio. (2006). *La teología del ministerio*. Missouri: Concilio General de las Asambleas de Dios.
- Contreras, F. G., & Andrade, E. N. (Julio-Septiembre de 2014). Aportaciones teóricas significativas sobre el liderazgo carismático y transformacional. *Revista Venezolana de Gerencia*, 19(67), 456-476. Recuperado el 27 de Julio de 2020, de <https://www.redalyc.org/pdf/290/29031856009.pdf>
- COPLADE (2017). Coordinación General del Comité Estatal de Planeación para el desarrollo del Estado de Oaxaca. [consulta Marzo 2021]. Disponible en: <https://www.oaxaca.gob.mx/coplade/>
- CONEVAL (2010), Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social,México.[consulta 8 Marzo 2021]. Disponible en: [www.coneval.gob.mx](http://www.coneval.gob.mx)
- CONEVAL (2017), Consejo Nacional de Evaluación de la Política de desarrollo Social, México. *La Pobreza en México. Seminario Universitario de la Cuestión Social*. <http://pued.unam.mx/export/sites/default/archivos/SUCS/2017/060917RCAJ.pdf>.
- Crawford Loritts. (2009). *Liderazgo perdurable: Cuatro cualidades de quienes ejercen influencia*. Ed. Portavoz. Estados Unidos de América.
- D´adamo, O., García, B., Gladis, F. V., & Slavinsky, G. (27 de Julio de 2020). *II Congreso Internacional de Investigación y Práctica Profesional en Psicología*. Obtenido de <https://www.aacademica.org/000-031/585>
- Edmund-Haggai, J. (1999, 17). *El Líder*. U.S.A.: Editorial mundo hispano. Texas, Estados Unidos de América.
- Edgemon Roy T. & Arthur H. C Criscoe. Un modelo bíblico para entrenamiento de líderes. (1985), Nashville : Convencion Press. Estados Unidos. [https://crisofollowers.weebly.com/uploads/8/5/5/8/85584490/64\\_roy\\_t.\\_edgemon\\_-\\_entrenamiento\\_de\\_lideres.pdf](https://crisofollowers.weebly.com/uploads/8/5/5/8/85584490/64_roy_t._edgemon_-_entrenamiento_de_lideres.pdf) (weebly.com)
- Fortiz Ursula (2012). *Profetas y Profecías, Historias y tradición*, ediciones Dvecchi S.A. de C.V., México.
- Greison Moreno Murillo, Merlyn Vanessa Dávila Valencia, Rosa Vanessa Arboleda Truque. (2019). *Gestión social y desarrollo comunitario*. "Sabia revista científica" vol.5 No.1. pp.131-149. Universidad del Pacifico. Colombia.
- Guerrero Alberto. (2006). *Un liderazgo apropiado*. Producciones Sec. <http://www.bautistas.org.ar/educacion/unliderazgoapropiado.pdf>

Hernández Martínez J.A., Herrera Tapia F.,Chavez Mejía C. *Capacidades, liderazgos y estrategias de gestión de organizaciones de la sociedad civil en zonas rurales*. "Contaduría y Administración". Vol.60, No.4 (Octubre-Diciembre 2015), pp.817-835 UNAM, México. <https://www.elsevier.es/es-revista-contaduria-administracion-87-pdf-S0186104215000224>.

Hybels, Bill. (2014). *Simplifica: Diez principios para aliviar tu alma*. Tyndale Hpuse Publishers. Estados Unidos de América.

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (2015) Base geográfica de los Estados Unidos Mexicanos: límite municipal, límite estatal, población indígena, población en pobreza extrema y población total por localidad. México.

Internacional, A. (2013). *El estado de los Derechos Humanos en el mundo*. Washington: Washington: Amnistry Interantional .

Jorge Sierra, Elena (2002). *La investigación social y el dato complejo: una primera aproximación*. Publicaciones Universidad de Alicante. Palma de Mallorca.

Lozano, F. (2020). Crisis humanitarias, religiones y resistencias. En V. G. Béliveau, *La religión ante problemas sociales, espiritualidad, poder y sociabilidad en América Latina* (p. 91-120). Buenos Aires Argentina: CLACSO.

López Linares, Israel. "Economía y Finanzas". *Un vistazo a la pobreza en México en 6 mapas*. 31-Diciembre-2017. <https://www.forbes.com.mx/un-vistazo-a-la-pobreza-en-mexico-en-6-mapas/>

López de Llergo, A.T. & Cruz de Galindo L.M. (2001). *Propuesta de un modelo de desarrollo para una comunidad rural mexicana, marginada por el difícil acceso y por la falta de satisfactores básicos*. Revista Panamericana de Pedagogía: Saberes y Quehaceres del Pedagogo. No. 2 (p.99-124) México. <https://revistas.up.edu.mx/RPP/article/view/1904>.

MacPherson Bruce. (2004). *El liderazgo cristiano*. Chicago Illinois EEUU. Obtenido de <https://worldventure.com/files/El-Liderazgo-Cristiano.pdf>.

Malphurs, Aubrey (2005). Realidades del ministerio. Ed. Portavoz, edición Kindle, Amazon. Estados Unidos de América.

Mathus Robles, M.A.: Principales aportaciones teóricas sobre la pobreza, en Contribuciones a las Ciencias Sociales, julio 2008. [www.eumed.net/rev/ccss](http://www.eumed.net/rev/ccss)

Maestro, E. B. (17 de Julio de 2020). *Estudio bíblico de Daniel 1:2-13*. Obtenido de <https://www.escuelabiblica.com/>

Méndez Bahena Benjamín & Ramos-Soto A.L. (2016). Investigación y propuestas en municipios de Oaxaca. Ed.Gasca. México.

Meghnad Desai.(2007). *Pobreza y gobernanza*. Simposio Internacional Pobreza: Conceptos y Metodologías, organizado por la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) pp.1-26 Obtenido de <https://biblat.unam.mx/hevila/MundosisigloXXI/2007/no9/1.pdf>.

Mosley Steven (2005). *Secretos del toque de Jesús. Diez claves para activar el poder de Dios en las relaciones*. Editorial Peniel. Colombia.

Moore, B. (2012). *Santiago triunfa la misericordia*. Estado Unidos: Lifeway church Resources.

Nystrom P. David (2014). Comentario bíblico con aplicación NVI Santiago: Del texto bíblico a una aplicación contemporánea. ed. Vida. Miami Florida.

Patiño Dainzú. "Expansión". *67% de la población de México será pobre tras la crisis, alerta la CEPAL*.15-Julio-2020. <https://expansion.mx/economia/2020/07/15/poblacion-mexico-sera-pobre-tras-crisis-alerta-cepal>.

Padilla C. Euclides (1992). La crisis Centroamericana bajo la óptica de Amos. Historia de América Latina (Julio-Diciembre 1992) Revista de estudios No. 10. Dialnet. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6111165>.

Ramos-Soto A.L. La desigualdad del ingreso y el papel del sector informal en la ciudad de Oaxaca de Juárez, 1980-2003 (2010). Tipográfica. 3a. Edición, Oaxaca México.

Ramírez, M. (2012, 92). Estilos de liderazgos y sus enfoques gerenciales. Una aproximación teórica- metodológica para el análisis de la dirección organizacional. *Revista de Ciencias Sociales*, XVIII(1).

Redacción Rio Oaxaca. "RioOaxaca". *estado con más lenguas indígenas INEGI*. 9-Agosto-2020. <https://www.rioaxaca.com/2020/08/09/oaxaca-estado-con-mas-lenguas-indigenas-inegi/>.

Rigal, J. (2002). *Descubrir los ministerios*. Salamanca España: Gráficas Cervantes S.A.

Rojas, A. K. (15 de Octubre de 2015). *Mis pensamientos y otras cosas*. Obtenido de <http://www.kennethrojas.net/4-claves-en-el-liderazgo-de-jesus-parte-i/>

Rojas, S. R. (2013). *Guía para realizar investigaciones sociales*. México: Plaza y Valdés Editores.

Sánchez Jorge Oscar (2001). *El líder del siglo XXI*. Editorial Unilit. Miami Florida.

Sanabria, G. y. (18 de Julio de 2020). *Estudios y sermones*. Obtenido de Daniel en el foso de los leones : <http://www.estudiosysermones.com/2014/03/la-victoria-de-daniel-en-el-foso-de-los.html>

Sen, Amartya. (2000). Capítulo 4, La Pobreza como privación de capacidades, en *Desarrollo y Libertad*. Editorial Planeta S.A., Buenos Aires, pp. 114-141.

Secretaría de Desarrollo Social. (2015). *Catálogo de localidades Microrregiones, Sistema de apoyo*. <http://www.microrregiones.gob.mx/catloc/Default.aspx>.

Vyhmeister, Nancy. (2009). *Guía de investigación teológica*. Editorial Vida.

Watchtower, B. (16 de Julio de 2020). *Biblioteca en línea Watchtower*. Obtenido de <https://wol.jw.org/es/wol/d/r4/lp-s/1200001117>

Wilkes Gene C. (2018). *El liderazgo de Jesús, cómo ser un líder servidor*. Life Way Press. Nashville Tennessee.