(I) UNIVATES

UNIVERSIDADE DO VALE DO TAQUARI – UNIVATES PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO DE CIÊNCIAS EXATAS – MESTRADO

Roteiro de Oficina para Auxiliar na Gestão de Empreendimentos

Econômicos Solidários (EES)

Office Script For Auxiliary In The Management Of Economic

**Undertakings Solidarios (EUS)** 

Rafael Pires Pinheiro<sup>1</sup>, Andreia Aparecida Guimarães Strohschoen<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Mestre em Ensino de Ciências Exatas – UNIVATES – rafael.pinheiro@univates.br

<sup>2</sup>Doutora em Ecologia – UNIVATES – aaguim@univates.br

Finalidade: Esse produto é um roteiro de oficina que foi realizado com gestores de

empreendimentos econômicos solidários. A utilização é sugerida para professores de

matemática que atuam na educação profissional.

Contextualização

É notável que o mundo do trabalho no Brasil perpassa as relações assalariadas de

mercado e proporciona uma variedade de outras atividades econômicas de maneira informal.

Alguns fatores como o enfraquecimento do peso do emprego formal e a precarização dos postos

de trabalho ao longo dos últimos anos confirmam ainda mais essa realidade heterogênea das

formas de ocupação laboral.

Nesse contexto brasileiro, por volta da década de 1990, muitos grupos populares,

tanto urbanos quanto rurais, que se organizavam de maneira cooperativa e associativa passaram

a ser notados no cenário político nacional. Para unificarem o discurso em torno dessa temática

decidiram utilizar o termo "economia solidária" com o objetivo de definir iniciativas

econômicas populares baseadas na autogestão nas regiões urbana e rural.

Dessa forma, Pereira (2014), afirma que a Economia Solidária surge como uma

reação da sociedade a esse cenário econômico atual, ou seja, uma estratégia de sobrevivência

ao modo de produção excludente. Essa iniciativa é fundamentada nos princípios da

(I) UNIVATES

UNIVERSIDADE DO VALE DO TAQUARI – UNIVATES PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO DE CIÊNCIAS EXATAS – MESTRADO

solidariedade, do trabalho coletivo, da cooperação, da sustentabilidade, da prática da autogestão

e a centralidade no ser humano.

Ainda segundo a autora, embora a Economia Solidária tenha surgido como

alternativa para a geração de renda, é perceptível outras vertentes que impactam na vida das

pessoas envolvidas, como a autogestão dos empreendimentos, a inclusão social e o

desenvolvimento baseado no ser humano e no ambiente onde estão inseridos.

Por meio de um resgate histórico da Economia Solidária percebe-se que ela se

fortalece nos momentos de crise do capitalismo, como exemplo, do que ocorreu na Inglaterra

no século XVIII, quando surgiu o movimento cooperativista e no Brasil no final do século XX

com o nascimento do movimento chamado Economia Solidária.

Nesse sentido, segundo D'Ambrósio (2005), a principal base teórico-metodológica

das intervenções de Educação Matemática no âmbito da Economia Solidária tem sido a

Etnomatemática. O termo Etnomatemática é recente e foi proposto pelo autor em 1975 como

parte de um programa mais amplo denominado Programa Etnomatemática.

Segundo o mesmo, o programa é amplo e aborda a geração, a organização, a

institucionalização e a difusão de conhecimento. Esse programa originou-se a partir do

propósito de ter uma melhor compreensão da história do conhecimento científico e do processo

de desenvolvimento dos países periféricos, que passaram pela fase de conquista, colonização e

depois subordinação neocolonialista.

Meneghetti (2013, texto digital), corrobora com o pensamento de D'Ambrósio e

destaca outras aproximações possíveis entre a Economia Solidária e a Etnomatemática, sendo

a mais evidente é que "a Educação Matemática pode aproximar-se da Educação em Economia

Solidária por meio do Programa Etnomatemática, pois este visa a entender a realidade dentro

de um contexto cultural próprio".

Baseado nesse pensamento e levando em consideração a situação socioeconômica

do Brasil, que passa por um momento de estagnação, a Economia Solidária através dos

Empreendimentos de Economia Solidária (EES) favorece uma possibilidade real de geração de

renda, superação da pobreza e inclusão social.



A importância dessa oficina se dá de acordo com o pensamento de Moreira (2006), que ressalta que a inclusão social não pode ficar restrita aos programas sociais fora da escola, mas que possamos oportunizar o ensino a todos, sem discriminação. Dessa forma, faz-se necessário dar apoio aos empreendimentos, identificando suas necessidades e possibilitando alternativas para alcançarem sua autogestão.

A oficina foi dividida em quatro encontros, com periodicidade semanal, e realizada em uma sala de aula do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará (IFPA) no campus Parauapebas, no período noturno, com duração de duas horas por encontro. A oficina foi direcionada aos gestores dos empreendimentos econômicos solidários e foi realizada no período noturno em função do público pesquisado, que possuíam ocupações durante o período diurno.

## **Objetivo**

Desenvolver conceitos matemáticos, buscando contribuir com a efetivação da autogestão dos Empreendimentos de Economia Solidária (EES).

#### **Detalhamento**

Abaixo estarão descritas as sequencias das atividades para as oficinas propostas como produto educacional.



Programa de Pós Graduação em Ensino de Ciências Exatas — UNIVATES Rua Avelino Tallini, 171, Universitário — 95914-014 Lajeado/RS, Brasil — Fone: 51. 3714-7000 e-mail: ppgece@univates.br home-page: www.univates.br/ppgece



# **Encontro 01**

**Tema:** Matematizando as informações

Local: IFPA Campus Parauapebas – Sala 10

Horário: 18h às 20h

Participantes: Gestores dos Empreendimentos Econômicos Solidários

Fonte: https://cirandas.net/fbes/o-que-e-o-fbes



Será iniciado o encontro dando boas-vindas aos gestores e na sequência a apresentação resumida das oficinas quanto ao cronograma, datas e horários. Em seguida, os participantes serão divididos em três grupos de trabalho, para a realização da dinâmica inicial conforme a descrição abaixo:

# DINÂMICA CONHECENDO O GRUPO

**Participantes:** 5 a 12 pessoas

**Material:** Lápis e papel para os integrantes.

Observação: O horizonte do desejo pode ser aumentado, como por exemplo, um sonho que se

deseja realizar no decorrer da vida.

**Desenvolvimento:** 

O pesquisador pede aos integrantes que pensem nas atividades que gostariam de fazer nos próximos dias ou semanas (viagens, ir bem em uma prova, atividades profissionais, familiares, religiosas, etc.). Então, cada integrante, ou grupo, deve iniciar um desenho que represente o seu desejo na folha de ofício. Após um minuto, o coordenador pede para que todos parem e passem a folha para o vizinho da direita ou grupo da direita, e assim sucessivamente a cada um minuto até que as folhas voltem à origem. Então cada integrante, ou grupo, descreve o que gostaria de ter desenhado e o que realmente foi desenhado. Dentre as conclusões a serem analisadas pelo coordenador pode-se citar: Importância de conhecermos bem nossos objetivos individuais e coletivos; Importância de sabermos expressar ao grupo nossos desejos e nossas dificuldades em alcançá-los; O interesse em sabermos quais os objetivos de cada participante

Programa de Pós Graduação em Ensino de Ciências Exatas – UNIVATES

Rua Avelino Tallini, 171, Universitário – 95914-014 Lajeado/RS, Brasil – Fone: 51. 3714-7000

e-mail: ppgece@univates.br home-page: www.univates.br/ppgece



do grupo e de que maneira podemos ajudá-los; citar a importância do trabalho em grupo para a resolução de problemas; dentre outros.

Após a dinâmica será motivada a reflexão sobre a alternância de pessoas na gestão dos EES, e a importância e responsabilidade de continuar o trabalho coletivo e entregar a função de maneira organizada.

## 2º Momento

Nesse momento será apresentado uma questão desafio para os mesmos grupos de trabalho, com objetivo de identificar os conhecimentos adquiridos anteriormente e facilitar a exposição dos tópicos referente as grandezas proporcionais.

## 1ª Situação

#### Escambo

O escambo é a mais antiga prática comercial do mundo. Nela, as pessoas trocavam uma mercadoria por outra sem equivalência de valor, pois a moeda (dinheiro), como hoje conhecemos não existia. Assim, por exemplo quando uma criança troca com um colega um brinquedo caro por outro de menor valor, apenas por deseja-lo muito, está praticando uma forma de escambo.

Algumas palavras que hoje são familiares provem dessa prática. Apenas para registrar, podemos citar a palavra capital (patrimônio), deriva do latim, capita, que significa cabeça, e a palavra salário, que provém da utilização do sal, em Roma, como pagamento de serviços prestados.

Imagine que numa forma particular de escambo realizada por dois EES do município de Parauapebas/PA, uma vassoura feita de garrafa pet correspondesse a 12 maços de cheiro-verde.

Quantas vassouras corresponderiam a 60 maços de cheiro-verde?

e-mail: ppgece@univates.br home-page: www.univates.br/ppgece



Após o desafio, serão disponibilizados alguns minutos para a resolução da questão inicial. Em seguida os grupos farão a partilha e apresentação das anotações realizadas na resolução do exercício proposto.

# 3º Momento

Nesse momento, será apresentado o tema grandezas proporcionais, por meio de aula expositiva, com utilização do quadro branco, dando enfoque nas respostas apresentadas pelos grupos de trabalho.

A resposta a essa pergunta pode ser obtida por meio de um cálculo mental simples, mais ela também pode ser representada por símbolos. Suponha que o número de vassouras de garrafas pet seja representado por (V) e o número de maços de cheiro-verde de (C). Logo podemos escrever:

$$\frac{C}{V} = \frac{12}{1} = 12$$
 Constante de proporcionalidade Vassoura de garrafa pet

A fração  $\frac{C}{V}$  é chamada de razão, em que C é o antecedente e G é o consequente da razão. A igualdade  $\frac{C}{V} = \frac{12}{1}$  indica que, para cada 12 maços de cheiro-verde, temos em correspondência 1 vassoura de garrafa pet. Se C = 60, concluímos que V = 5, pois para a razão entre maço de cheiro-verde e vassoura deve ser sempre  $12: \frac{C}{V} = \frac{60}{5} = 12$ .

Logo, 5 vassouras correspondem a 60 maços de cheiro-verde. O valor 12 é a constante de proporcionalidade e indica que a quantidade de maços de cheiro verde, corresponde a 12 vezes a quantidade de vassouras.

Programa de Pós Graduação em Ensino de Ciências Exatas — UNIVATES Rua Avelino Tallini, 171, Universitário — 95914-014 Lajeado/RS, Brasil — Fone: 51. 3714-7000 e-mail: ppgece@univates.br home-page: www.univates.br/ppgece



## Conceito:

Considere que x e y são grandezas que não assumem valores nulos. A razão x sobre y igual a k é denotada por:

$$\frac{x}{v} = k$$

Assim, uma razão nada mais é do que o quociente entre duas grandezas.

Uma proporção é uma igualdade entre duas ou mais razões. Sendo a, b, c, d números não-nulos, a igualdade  $\frac{a}{b} = \frac{c}{d}$  é uma proporção que pode ser lida "a está para b na mesma razão em que c está para d". Na proporção anterior, os temos a e d são denominadores externos, enquanto os termos b e c são denominados meios da proporção.

## Propriedades da Proporção:

1ª Propriedade: Em toda proporção, o produto dos extremos é igual ao produto dos meios.

$$\frac{a}{b} = \frac{c}{d} = a.d = b.c$$

2ª Propriedade: Em toda proporção, a razão não se altera quando se adicionam (ou subtraem) os antecedentes e os correspondentes consequentes.

$$\frac{a}{b} = \frac{c}{d} = \frac{a+b}{b+d} \text{ ou } \frac{a}{b} = \frac{c}{d} = \frac{a-b}{b-d}$$

#### 4º Momento

Para dar continuidade, será proposto um novo exercício, no quadro branco, para que possam aplicar os conceitos estudados e consequentemente desenvolver técnicas de resolução de exercícios.



# 2ª Situação

Suponhamos que na cidade de Parauapebas/PA, para a entrega de 200 peças de cerâmica, o EES Mulheres de Barro necessite de 10 cooperadas em 60 dias. Se esse serviço devesse ser realizado em 30 dias, e as cooperadas responsáveis pelo trabalho tivessem a mesma capacidade de produção que as primeiras, quantas cooperadas seriam necessárias para produzir as 200 peças?

Após a apresentação desse exercício, será destinado alguns minutos para que os grupos de trabalho possam desenvolver suas respostas. Posteriormente os grupos apresentarão suas soluções e compartilharão suas experiências em forma de apresentação oral.

Em seguida, será dado continuidade ao tema grandezas proporcionais, por meio de aula expositiva, com utilização do quadro branco, dando enfoque nas respostas apresentadas pelos grupos de trabalho.

As grandezas "número de cooperadas" e "tempo" (dias) são inversamente proporcionais, pois, diminuindo (aumentando) o tempo, a quantidade de cooperadas, para que o trabalho seja feito, aumenta (diminui) na proporção inversa a essa (esse) diminuição (aumento). Ou seja, com menos tempo, mais pessoas serão necessárias para a construção.

Número de Cooperadas	Tempo (em dias)
10	60
X	30
1	↓

As flechas com sentido contrário indicam que as grandezas são inversamente proporcionais. Para montar a proporção, basta dispor apenas uma das razões invertidas, pois o produto é constante:

$$\frac{10}{x} = \frac{30}{60} \to 30 \cdot x = 60 \cdot 10 \to 30x = 600 \to x = 20$$

A conclusão é que 20 cooperadas seriam necessárias para a produção das 200 peças de cerâmica.

Após a apresentação dos conceitos, os gestores serão motivados a resolverem alguns exercícios, com objetivo de treinar habilidades necessárias para os próximos encontros.



# **Encontro 02**

Tema: Matematizando as Informações

Local: IFPA Campus Parauapebas – Sala 10

Horário: 18h às 20h

Participantes: Gestores dos Empreendimentos Econômicos Solidários

Fonte: https://cirandas.net/fbes/o-que-e-o-fbes



Para iniciar o encontro será feita a memória da atividade anterior e a acolhida dos gestores dos empreendimentos. Prosseguindo, o pesquisador conduzirá a resolução da questão proposta:

### **Ouestão:**

Para asfaltar 1km de estrada, 15 homens gastam 12 dias trabalhando 8 horas por dia. Vinte homens, com a mesma capacidade de trabalho, para asfaltar 2km da mesma estrada, trabalhando 12 horas por dia, nas mesmas condições, gastarão quantos dias?

Após a apresentação desse exercício, será destinado alguns minutos para que os grupos de trabalho possam desenvolver suas respostas. Posteriormente os grupos apresentarão suas soluções e compartilharão suas experiências em forma de apresentação oral.

Em seguida, será dado continuidade ao tema grandezas proporcionais, por meio de aula expositiva, com utilização do quadro branco, dando enfoque nas respostas apresentadas pelos grupos de trabalho.

A regra de três utilizada é composta, pois há mais do que duas grandezas no problema. As informações podem ser organizadas da seguinte maneira:

Km	Homens	Dias	Horas/dia 🕈
1	15	12	8
2	20	Х	12

e-mail: ppgece@univates.br home-page: www.univates.br/ppgece



Na regra de três composta, é necessário comparar a grandeza que tem variável (dias) com as demais, duas a duas, a fim de verificar se as grandezas são diretamente ou inversamente proporcionais, da mesma forma que se procede na regra de três simples. As flechas servem para auxiliar a representação dessa situação. Se uma grandeza é proporcional a duas outras, por exemplo, será também proporcional ao produto dessas duas. Portanto, ao final, deve-se igualar a razão que apresenta variável ao produto das demais razões, mantendo-se as que forem diretamente proporcionais e invertendo-se as que forem inversamente proporcionais.

$$\frac{12}{x} = \frac{1}{2} \cdot \frac{20}{15} \cdot \frac{12}{8} \to \frac{12}{x} = \frac{240}{240} \to 240 \cdot x = 12 \cdot 240 \to x = 12$$

Logo, 12 dias seriam gastos para a realização desse trabalho.

## Um pouco de História...

Há indícios de que a regra de três tenha surgido na índia e ingressado na Europa por meio dos árabes. Por vários séculos, ela foi muito usada no comércio como simples regra, formulada verbalmente e aplicada de maneira direta sem qualquer explicação ou representação simbólica. Somente no final do século XIV reconheceu-se a ligação existente entre a regra de três e as proporções.

## 2º Momento

Para dar continuidade, será proposto um novo exercício, no quadro branco, para que possam aplicar os conceitos estudados e consequentemente desenvolver técnicas de resolução de exercícios. A seguinte situação exige que os gestores, em grupos de trabalho, consigam propor uma possível solução para a cooperativa.

"Uma cooperativa de colheita propôs a um fazendeiro um contrato de trabalho nos seguintes termos: a cooperativa forneceria 12 trabalhadores e 4 máquinas, em um regime de trabalho de 6 horas diárias, capazes de colher 20 hectares de milho por dia, ao custo de R\$ 10,00 por trabalhador por dia de trabalho, e R\$ 1.000,00 pelo aluguel diário de cada máquina. O



fazendeiro argumentou que fecharia contrato se a cooperativa colhesse 180 hectares de milho em 6 dias, com gasto inferior a R\$ 25.000,00. Para atender às exigências do fazendeiro e supondo que o ritmo dos trabalhadores e das máquinas seja constante, o que a cooperativa deveria fazer? "

Logo após a análise feita pelos grupos de trabalho com os gestores, serão compartilhadas as informações encontradas por eles, em forma de apresentação oral, evidenciando os conceitos matemáticos utilizados no cotidiano dos empreendimentos envolvidos.

Em seguida, será finalizado o tema grandezas proporcionais, por meio de aula expositiva, com utilização do quadro branco, dando enfoque nas respostas apresentadas pelos grupos de trabalho.



# **Encontro 03**

Tema: Conhecendo Seu EMPREENDIMENTO

Local: IFPA Campus Parauapebas – Sala 10

Horário: 18h às 20h

Participantes: Gestores dos Empreendimentos Econômicos Solidários

Fonte: https://cirandas.net/fbes/o-que-e-o-fbes

#### 1º Momento

Para iniciar o encontro será relembrado os conceitos estudados nos encontros anteriores e a acolhida dos gestores dos empreendimentos. Prosseguindo, o pesquisador, por meio de apresentação oral, abordará temas referente a gestão dos EES e gestão financeira de pequenos empreendimentos.

## O que é gestão?

Ato ou efeito de gerir, administrar, cuidar, controlar, gerar vida, manter, gerar condições, não deixar morrer...

## O que é financeiro?

Referente às finanças, manejo de dinheiro, orçamento, receitas e despesas, renda, vendas, custos, lucro, investimentos ...

O pesquisador fará uma analogia entre os conceitos associados aos termos acima, é possível concluir com os cooperados que, assim como o ato de cuidar e gerar vida, a ideia de gestão financeira está associada ao crescimento saldável e sustentável do negócio, a partir das entradas e saídas de dinheiro. Como queremos que o empreendimento cresça, seja saldável, e gere renda adequada para as pessoas, se não houver cuidado para que as entradas sejam maiores que as saídas, estaremos diante da incapacidade de manter o negócio vivo.

e-mail: <u>ppgece@univates.br</u> home-page: <u>www.univates.br/ppgece</u>

UNIVATES

UNIVERSIDADE DO VALE DO TAQUARI – UNIVATES PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO DE CIÊNCIAS EXATAS – MESTRADO

2º Momento

Para nortear o estudo da oficina, será utilizada a metodologia do Word Café para

responder aos seguintes questionamentos:

Como saberemos quanto entra e quanto sai de dinheiro do empreendimento?

O que mais traz entrada e saída de dinheiro no seu empreendimento?

A metodologia do Word Café trata-se de um processo de diálogo em grupos, que

pode levar de algumas horas a alguns dias, nos quais participantes se dividem em diversas

mesas, e conversam em torno de uma pergunta central. O processo é organizado de forma que

as pessoas circulem entre os diversos grupos e conversas, conectando e polinizando as ideias,

tornando visível a inteligência e a sabedoria do coletivo. Ao final do processo (ou ao longo do

mesmo, caso seja necessário) faz-se uma colheita das percepções e aprendizados coletivos, no

caso será utilizado cartazes para a construção de mapas conceituais.

Após as discussões realizadas por meio da metodologia do World Café, os grupos

de trabalho serão motivados a partilhar os resultados encontrados na forma de apresentação

oral.

3° Momento

Após o World Café, por meio de aula expositiva e dialogada, será contextualizada

com as informações dos grupos com o procedimento básico de registrar e guardar as

informações sobre o processo e sobre o fluxo financeiro cotidiano. Sem essas informações, é

impossível aprender mais sobre o empreendimento e, portanto, investigar é definir as melhorias

necessárias para garantir que as entradas de dinheiro sejam maiores do que as saídas.

Outro tópico para o estudo é a estipulação do preço, por exemplo, a base

fundamental são as informações sobre os custos envolvidos na produção de um produto ou na

prestação de serviços. As primeiras perguntas a serem feitas são: quanto se usa de material para

fazer determinado produto? Quanto tempo de trabalho foi gasto?



Guardar informações sobre entrada e saída de dinheiro é o primeiro passo para uma boa gestão financeira. Outros registros são necessários, tais como o diário de produção ou diário de trabalho, onde devem ser anotadas informações e conhecimentos da prática que geram parâmetros importantes como o "tempo de trabalho para produzir **x** produtos" ou a "quantidade de produtos que consigo fazer com **y** materiais". Incluir as perdas no cálculo desses parâmetros ajuda tanto na gestão financeira quanto na formação de preços.

Para agregar confiança e transparência às informações e permitir a conferência futura, todas as notas fiscais e recibos relacionados as entradas e saídas de dinheiro devem ser guardadas. A ausência desses comprovantes pode ser a origem de intermináveis conflitos de confiança em relação ao controle de caixa.

Um diário de produção ou diário de trabalho pode ser feito em um simples caderno ou pasta. O importante é que tenha fichas técnicas para a produção de cada produto ou prestação de serviço e/ou sistematize informações gerais obtidas com a experiência e práticas de produção de trabalho.

**Compromisso da Semana:** perceber e anotar os preços de custo da matéria prima de seu empreendimento, tomando como base a ficha técnica de dados a seguir:

Exemplo 1: custos de produção de um canteiro de cheiro-verde.

CUSTO DE PRODUÇÃO				
Produto	Custo Unitário	Quantidade	Custo Total	
Sementes				
Fortalecedor da terra				
Embalagens				
Água				
Trabalho				
Outros				
Custo Total				

e-mail: ppgece@univates.br home-page: www.univates.br/ppgece



# Exemplo 2: custos de produção de um remédio caseiro (Composto de Óleo).

	CUSTO DE P	RODUÇÃO	
Produto	Custo Unitário	Quantidade	Custo Total
Óleo de andiroba			
Óleo de copaíba			
Óleo de pequi			
Tintura de alho			
Tintura de romã			
Sucupira			
Mel			
Batata de purga			
Embalagem			
Serviço			
Outros			
Custo Total			

# Exemplo 3: custos de produção de um lote vassouras de garrafa pet.

	CUSTO DE PRODUÇÃO		
Produto	Custo Unitário	Quantidade	Custo Total
Garrafa pet			
Cabo da vassoura			
Grampos			
Etiqueta			
Serviço			
Outros			
Custo Total			



# Encontro 04

**Tema:** Agregando Valores

Local: IFPA Campus Parauapebas – Sala 10

Horário: 18h às 20h

Participantes: Gestores dos Empreendimentos Econômicos Solidários

Fonte: https://cirandas.net/fbes/o-que-e-o-fbes



Neste momento inicial do quarto encontro, serão realizados o acolhimento e a memória do encontro anterior. Por meio de aula expositiva e dialogada, será apresentada a motivação para os trabalhos do encontro, que é a pergunta norteadora: *Por quanto devo vender o produto do meu EES?* 

Para a formação do preço dos produtos produzidos nos EES será motivada a seguinte reflexão:

## Formação de Preço

Para formar o preço de um produto ou serviço, precisamos primeiramente produzilo em caráter experimental, como num laboratório para anotar todas a informações que fazem o preço ficar maior ou menor. Entre elas:

- 1) Quanto se gasta de tempo para fazer o produto? Quantas pessoas são necessárias para produzir X produtos?
- 2) Quanto se gasta de materiais para fazer o produto?
- 3) Quanto se gasta de recursos para fazer o produto?
- 4) Quais despesas e obrigações o EES deve pagar para continuar funcionando, independentemente de quanto se vende?

Programa de Pós Graduação em Ensino de Ciências Exatas – UNIVATES Rua Avelino Tallini, 171, Universitário – 95914-014 Lajeado/RS, Brasil – Fone: 51. 3714-7000

e-mail: <u>ppgece@univates.br</u> home-page: <u>www.univates.br/ppgece</u>



2º Momento

Em seguida, os grupos de trabalho irão apresentar o compromisso da semana,

proposto no encontro anterior, em forma de apresentação oral, partilhando as experiências e

informações sobre seu empreendimento.

3° Momento

Neste momento será proposto para os gestores dos EES o seguinte problema: o que

pode ser feito para reduzir os custos de produção de maneira que seu produto possa concorrer

com os produtos do mercado e ainda sim receber um preço justo pela produção?

Para realização deste trabalho, os gestores de diferentes EES serão distribuídos em

três grupos, com objetivo de sugerir uma solução para o problema proposto. A ideia de misturar

os gestores tem por objetivo um olhar diferenciado para o EES, que muitas vezes pode trazer

alternativas surpreendentes para a execução.

4° Momento

Este momento será destinado para a partilha dos resultados e experiências com a

atividade proposta. O pesquisador conduzirá a apresentação dos grupos, um por vez, seguindo

algumas questões norteadoras: O que você aprendeu com essa atividade? Como essa prática

poderá ajudar no cotidiano de seu empreendimento? O que mudou na sua prática enquanto

gestor de EES?

e-mail: ppgece@univates.br

home-page: www.univates.br/ppgece



Resultados Obtidos

Para atender o objetivo de desenvolver conceitos matemáticos necessários para a

gestão dos EES, foi realizada uma oficina com abrangência de quatro encontros, sendo nos dias

17, 19, 24 e 26 de setembro de 2018 nas dependências do Instituto Federal de Educação, Ciência

e Tecnologia do Pará – IFPA Campus Parauapebas. As mesmas foram desenvolvidas no período

noturno, sendo uma decisão democrática e com duração de duas horas por encontro, haja vista

que os participantes possuem uma jornada de trabalho extensiva no período diurno.

Descrição do Primeiro Encontro

O primeiro encontro teve início às 18h00min no dia 17 de setembro de 2018, na

sala 07 do IFPA – Campus Parauapebas. Ao iniciar a oficina, com a participação de 11 gestores

dos EES, o pesquisador deu boas-vindas aos presentes, expôs o cronograma e objetivos a serem

alcançados no encontro.

Prosseguindo, desenvolveu uma técnica de dinâmica com objetivo de que os

gestores percebessem a importância da continuidade na gestão dos EES e do comprometimento

de cada sócio com as metas coletivas. Nessa dinâmica, o pesquisador solicitou aos participantes

que relatassem, em forma de desenho, em uma construção coletiva, seus anseios e objetivos

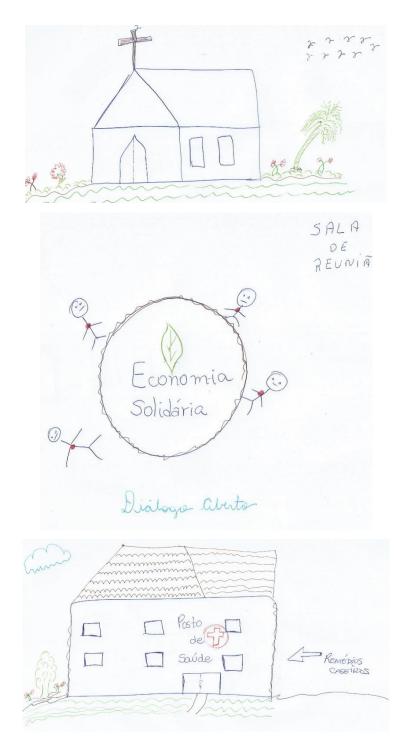
pessoais e/ou profissionais, conforme Apêndice B. A Figura 3, a seguir, nos mostra os desenhos

obtidos ao final da dinâmica, dos grupos 1, 2 e 3, respectivamente.

e-mail: <u>ppgece@univates.br/ppgece</u> home-page: <u>www.univates.br/ppgece</u>



Figura 3 – Culminância dos desenhos realizados durante a dinâmica



Fonte: Autor, 2018

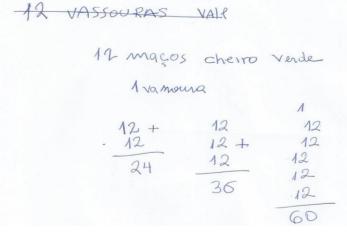


Nessa dinâmica, nem todos conseguiram contribuir na produção dos desenhos, porém no memento de partilhar as intenções iniciais e o resultado obtido, eles puderam expor suas expectativas para o futuro dos EES. O Cooperado A verbalizou que gostaria que todos fossem unidos, explicando seu desenho, que se aproximava das características de uma igreja. Já o Cooperado B iniciou a construção do desenho com uma mesa de discussão, ressaltando a importância em debater as decisões a serem tomadas. O Cooperado C explicou que seu desenho não estava bem claro, mas soube expressar seu sonho em ver seus medicamentos caseiros em postos de saúde da região.

Destarte, o pesquisador fez a leitura de um texto motivador, abordando a prática do escambo, e em seguida, propôs uma questão desafio para os grupos de trabalho, que foram organizados em três grupos, sendo dois com quatro e um com três participantes, com duração de 15min. A questão desafio foi elaborada dentro do contexto cultural dos participantes, com objetivo de oportunizar a utilização dos conhecimentos adquiridos ao longo de sua experiência de vida.

Foi solicitado aos gestores que, em seus grupos de trabalho, escrevessem o processo de resolução do desafio. Todos os participantes conseguiram chegar a um resultado satisfatório, chamando a atenção para as formas que conduziram o processo as resoluções. Na resolução do primeiro grupo de trabalho, conforme a Figura 3, percebe-se a falta da linguagem algébrica, porém há uma organização das ideias, mesmo prevalecendo o método por tentativas para alcançar um resultado.

Figura 4 – Resolução da questão desafio do 1° grupo de trabalho

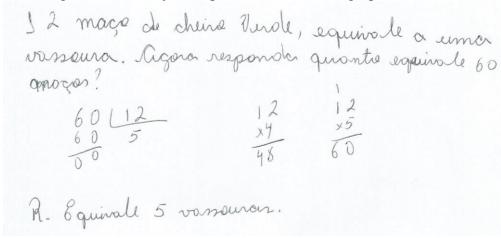


Fonte: Autor, 2018



O segundo grupo de trabalho conseguiu apresentar uma resposta com maior rigor matemático, tendo o cuidado em especificar o resultado pedido e utilizando dos conceitos de divisão. A Figura 4 deixa evidente que o grupo compreendeu o que foi pedido, porém não conseguiram relacionar a questão desafio com a linguagem algébrica das proporções.

Figura 5 – Resolução da questão desafio do 2° grupo de trabalho



Fonte: Autor, 2018

Já o terceiro grupo, conforma mostra a figura 5, também chegaram ao resultado esperado, contudo, o grupo conseguiu aplicar a técnica da regra de três simples, o que evidencia o domínio de uma linguagem algébrica que pode facilitar na gestão dos EES.

Figura 6 – Resolução da questão desafio do 3° grupo de trabalho

$$\frac{12}{VERDE} \times X$$

$$12X = 60$$

$$X = \frac{60}{12}$$

$$X = 5 VASSOURAS$$

Fonte: Autor, 2018



Prosseguindo com a oficina, o pesquisador realizou um apanhado geral do tópico abordado na questão desafio, de acordo com o Apêndice B, conceituando algumas práticas abordadas e generalizando para situações futuras. Em seguida, os gestores foram motivados a treinarem a técnica estudada com objetivo de oportunizar a todos a resolução de alguma questão.

## Descrição do Segundo Encontro

O segundo encontro teve início às 18h15min no dia 19 de setembro de 2018, na sala 07 do IFPA – Campus Parauapebas. Ao iniciar, recordou-se os tópicos estudados anteriormente, e em seguida foi dado continuidade ao estudo conceitual do tópico razão e proporção.

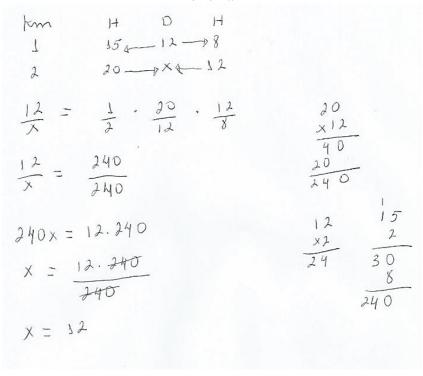
Para dar início as atividades do dia, o pesquisador trouxe uma questão motivadora, envolvendo a técnica regra de três composta, de acordo com o Apêndice B. Essa abordagem consistiu em identificar as estratégias de resolução de exercícios e os conhecimentos adquiridos com a sua experiência. Os gestores dos EES continuaram com a mesma formatação dos grupos de trabalho e foi destinado 20 minutos para a resolução e justificativa da questão motivadora.

O primeiro grupo de trabalho foi o único que conseguiu chegar ao resultado esperado, o que ressalta a importância do ensino de matemática fora da escola formal, e a dificuldade enfrentada pelos gestores dos EES do município de Parauapebas/PA. A Figura 7, a seguir, mostra a utilização da técnica de regra de três composta utilizada pelos gestores participantes do grupo 1.

e-mail: <u>ppgece@univates.br</u> home-page: <u>www.univates.br/ppgece</u>



Figura 7 – Resolução da questão motivadora do 1° grupo de trabalho no segundo encontro da oficina



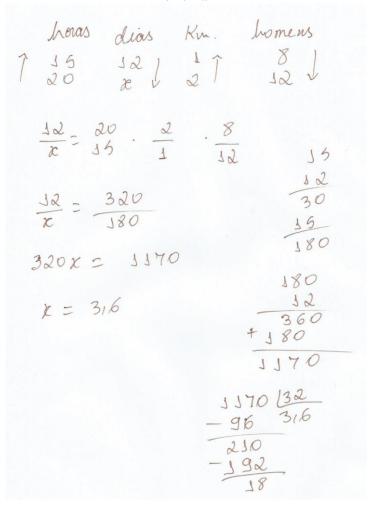
Fonte: Autor, 2018

Os membros desse grupo conseguiram de maneira sistemática obter o resultado esperado para a questão motivadora, deixando a interpretação que dominam a técnica da regra de três composta. Porém, foi percebido que nem todos os membros do grupo faz jus dessa interpretação, e ressalta a importância de trabalhar o tópico com todos os gestores, pois os EES necessitam que todos os envolvidos possam agregar conhecimentos em sua prática em busca da autogestão.

No segundo grupo de trabalho, conforme mostra a Figura 8, utilizaram-se dos conhecimentos da técnica regra de três composta, porém se perderam no momento de identificar as grandezas diretamente e inversamente proporcionais, sugerindo assim, o reforço dos conceitos estudados e a abordagem de novos tópicos.



Figura 8 – Resolução da questão motivadora do 2° grupo de trabalho no segundo encontro da oficina



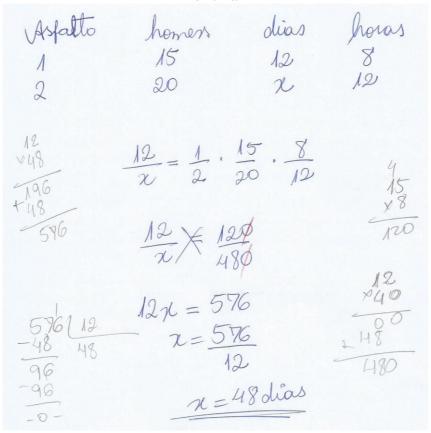
Fonte: Autor, 2018

Outro fator relevante do segundo grupo de trabalho é a apresentação da resposta, que foi pedida em dias e apresentada como resultado três virgula seis (3,6) e não em dias e horas (ou submúltiplos: minutos e segundos), o que se leva a entender uma preocupação em aplicar a técnica em não em interpretar o resultado obtido.

Já no terceiro grupo, de acordo com a Figura 9, mostra uma aplicação da técnica regra de três não finalizada, pois o grupo de trabalho não fez análise das grandezas dadas em relação a grandeza pedida, no sentido de identificar que são diretas ou inversamente proporcionais.



Figura 9 – Resolução da questão motivadora do 3° grupo de trabalho no segundo encontro da oficina



Fonte: Autor, 2018

Em seguida, os participantes puderam compartilhar o resultado encontrado por seu grupo com os demais, com objetivo de perceber as diferentes formas de pensar matematicamente. Logo após a troca de informações dos resultados o pesquisador trouxe uma abordagem histórica da técnica regra de três para a resolução de questões envolvendo grandezas proporcionais, conforme a sugestão do Apêndice B.

Dando continuidade, o pesquisador trouxe uma situação fictícia, para que os gestores analisassem uma cooperativa de colheita, baseando-se nos conhecimentos de grandezas proporcionais, e os ajudassem a tomar uma decisão assertiva do ponto de vista da gestão dos EES. Esta questão se tornou um divisor de águas durante a oficina, pois a partir daquele momento, muitos gestores puderam perceber a importância do tópico de grandezas

(I) UNIVATES

UNIVERSIDADE DO VALE DO TAQUARI – UNIVATES PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO DE CIÊNCIAS EXATAS – MESTRADO

proporcionais para a tomada de decisões no seu EES, pois até então pensavam em situações

genéricas que pouco seriam aplicadas em seu cotidiano.

Descrição do Terceiro Encontro

No terceiro encontro, foi relembrado os conceitos estudados na atividade anterior e

apresentados os objetivos atuais. Suas atividades iniciaram às 18h00min no dia 24 de setembro

de 2018, na sala 07 do IFPA – Campus Parauapebas. Os participantes foram organizados em

círculo, para facilitar a exposição de alguns conceitos, e dessa forma, apresentou-se tópicos de

gestão e gestão financeira de maneira dialógica.

Nesse momento, o pesquisador trouxe algumas perguntas norteadoras da discussão,

como: o que é gestão? O que é financeiro? Como saberemos o que entra e o que sai do nosso

empreendimento? O que mais traz entrada e saída de dinheiro de nosso empreendimento? O

objetivo para tais perguntas era oportunizar a troca de experiências entre os EES, e sugerir

algumas práticas que poderia facilitar o trabalho dos gestores e auxiliar na tomada de decisões.

Esse pensamento surgiu devido à grande expectava dos gestores do EES, que

durante toda a pesquisa, sinalizavam a necessidade de organização financeira e buscavam do

pesquisador uma receita para alavancar seu EES. Como essa pesquisa não objetivava fazer

trabalho de consultoria, mas sim desenvolver conceitos matemáticos para auxiliar na gestão,

pensou-se em dedicar um momento para essa reflexão.

Os questionamentos supracitados foram respondidos com auxílio da metodologia

do Word Café, conforme o Apêndice B, onde os doze (12) gestores que participaram nesse dia

foram divididos em três grupos (casas) com quatro (4) pessoas, sendo um o líder (dono da casa)

para anotações das reflexões, e os outros três (3) para percorrer as casas restantes.

Ao final da aplicação dessa metodologia, os gestores partilharam as respostas

citadas pelos visitantes, com objetivo de socializar os conhecimentos particulares de cada EES.

Para melhor coleta dos dados foi utilizado o recurso de gravação em áudio, no formato mp3, no

momento das falas. A Cooperada F do EES-3 relata a forma de controle financeiro aplicada no

cotidiano do empreendimento.

No nosso empreendimento controlamos mais o que sai do que o que entra, pois, as dívidas são certas, mas a nossa renda é incerta. Temos um caderno para anotações



de caixa, mais não funciona muito bem, porque acaba se tornando para anotações gerais do que para controle financeiro (COOPERADA F).

Nesse relato percebe-se que o EES-3 não possui uma sistemática para coletar suas informações financeiras, deixando para traz os indicadores econômicos na tomada de decisões e consequentemente não gerar uma renda esperada. Vale ressaltar a percepção do gestor em relação ao controle das dívidas, pois elas são gerenciadas pelos membros, porém não é atrelada as receitas, o que pode comprometer a saúde financeira do EES.

Outro problema evidente nos EES do município de Parauapebas/PA é não conseguirem definir um preço justo para os produtos. O Cooperado C do EES-4 expõe que:

> O nosso problema é que não sabemos ao certo o quanto custa para produzir um remédio, porque às vezes ganhamos a matéria prima, outras vezes precisamos comprar mais caro, quando está em falta na região. Também não podemos fazer muitos produtos porque às vezes não tem saída e ficamos com prejuízo (COOPERADO C).

Esse relato mostra a necessidade de aplicar os conceitos matemáticos, abordados nos outros encontros, aliado às práticas de gestão financeira, pois é preciso que os gestores se sintam responsáveis por buscar alternativas e, quando as tiver, pô-las em prática. É importante saber o quanto se gasta para produzir um produto, porém ter controle das entradas e saídas dos EES é fundamental para o bom funcionamento e gestão.

A Sócia B do EES-2 retratou uma situação peculiar do seu empreendimento, o que foi motivo de dúvidas nos outros cooperados, pois ainda não haviam percebido essa forma de gerir, a saber:

> O nosso empreendimento está fazendo a experiência de cada canteiro controlar sua renda própria, porque estava dando muita confusão, quando o lucro era compartilhado, pois uns achavam que estavam trabalhando mais que os outros e ganhando a mesma coisa, então cada membro do empreendimento ficou com um espaço para produzir e zelar da sua parte. (SÓCIA B).

Segundo o relato, o EES-2 realizou a experiência de descentralizar o lucro e, de certa forma a gestão, pois cada membro executa as suas atividades de produção e venda de cheiro-verde isoladamente, sendo acordado previamente o preço de venda para a comunidade



e para os atravessadores<sup>1</sup>. Esse empreendimento tem por objetivo vender seus produtos diretamente para a comunidade, sem necessitar dos atravessadores, pois dessa forma, teriam uma maior valorização no seu produto.

Vale ressaltar que a postura adotada pelo EES-2 o distancia da gestão participativa, descaracterizando-o como uma forma de manifestação da economia solidária. Porém, um dos desejos dos sócios do EES-2 é tornar-se cooperativa, pois acreditam que dessa forma serão abertas novas oportunidades perante o mercado e a comunidade a qual está inserida.

Para finalizar o encontro, o pesquisador ressaltou a importância em adotar como prática um diário de produção ou diário de trabalho, e na sequencia propôs um *compromisso* sugerido na proposta da oficina, no Apêndice B, que consiste em anotar os custos de um dos produtos dos EES e trazê-lo no próximo encontro.

## Descrição do Quarto Encontro

O quarto encontro teve início às 18h00min no dia 26 de setembro de 2018, na sala 07 do IFPA – Campus Parauapebas e contou com a participação de 11 gestores dos EES. Ao iniciar, o pesquisador relembrou os tópicos estudados anteriormente, e em seguida trouxe a questão norteadora do dia: por quanto devo vender o produto do meu EES? O objetivo para tal questionamento é que os EES possam utilizar os conhecimentos matemáticos para a tomada de decisões.

Para responder à pergunta, inicialmente os participantes foram motivados a apresentarem o *compromisso* sugerido no encontro anterior. Cada EES teve oportunidade de mapear os custos de um de seus produtos e algumas das respostas será apresentada a seguir.

O Cooperado A, do EES-4, trouxe a tabela de gastos referente a um de seus medicamentos caseiros, conforme mostra a Figura 10.

\_

São pessoas que compram o produto diretamente dos EES e revendem por um preço maior. Geralmente os atravessadores possuem maior contato para as vendas, possuem transporte e acabam conseguindo ter maior lucro.



Figura 10 – Resultado do compromisso proposto aos gestores do EES-4 sobre o custo de produção de um de seus produtos

20 anide	ides		
	CUSTO DE PI	RODUÇÃO	
Produto	Custo Unitário	Quantidade	Custo Total
Andyoba	32,50	500 wl	32,00
Copanha	33:00	5000	33.00
Régui	15,00	20 mg	15,00
Propolis	10,00	200 ml	10,00
Tintura de alk		20 ul	5,00
Roma	5,00	200 ml	5,00
Sucupia	2.00	100 ml	2,00
Mel	90,00	100 ml	40,00
Batata de Anga Embalageus	2,00	100 ml	2,00
E 1-1	035	Zanidades	isos

Fonte: Cooperado A, 2018

Nessa figura podemos perceber que o empreendimento citado fez uma estimativa para vinte (20) unidades do produto, tendo como resultado R\$ 159,50 para o custo de produção. Assim, destaca-se o custo unitário de R\$ 7,975. Outro fator relevante é que o EES-4 não contabilizou um valor para o serviço de produção, para as ferramentas utilizadas, despesas administrativas, segue. Isso nos leva a entender que ainda falta uma compreensão maior, por parte dos gestores, em relação aos custos de produção, pois sem definir o quanto se gasta, dificilmente a escolha do preço de venda será ideal.

O Cooperado B do EES-3, apresentou a tabela de custo de produção de vassouras feitas de garrafa pet, conforme a Figura 11.



Figura 11 – Resultado do compromisso proposto aos gestores do EES-3 sobre o custo de produção de um de seus produtos

DE GAR	RAFA PE	5(	
	CUCTO DE DE	0001010	
Produto	CUSTO DE PR	Quantidade	Custo Total
GARDAFA PET	R\$10,05	10	0,50
GAS	R\$ 1,00	A MILWOOD AND THE	1,00
ENERGIA	R\$ 0,50		0,50
LAMINA	R\$ 15,00	07	(15.00)
CABO	RS 4,70	01	1,70
MOLDE	R\$ 0,75	01	0,75
SERVIÇO	R\$ 2,00	07	2,00
T. T			
Custo Total			6,60

Fonte: Cooperado B, 2018

Já na Figura 11, percebe-se que os gestores do EES-3 estimaram um valor unitário para o custo de produção de uma vassoura feita de garrafa pet, sendo de R\$ 6,60. Nesse empreendimento já houve uma preocupação com o pagamento pelo serviço, porém não sabiam ao certo como cobrar pela lâmina, que cortam as garrafas pet para a produção das vassouras. Contudo, após discussões, estimaram de maneira intuitiva, baseado na quantidade de garrafas que uma lâmina pode cortar, o preço da lâmina por vassoura.

A Sócia A do EES-2, mostrou a tabela de custo de produção de um canteiro de cheiro-verde, que atinge duzentos (200) maços em média, conforme a Figura 12.



Figura 12 – Resultado do compromisso proposto aos gestores do EES-3 sobre o custo de produção de um de seus produtos

isto de Pro Cheiro verc	de	(f Contino	200 mo	gor o ver
	CUSTO DE P	RODUÇÃO		
Produto	Custo Unitário	Quantidade	Custo Total	
Semente	R# 2,79	20 unie	55,80	
adulo	B# 15,00	04 Jacos	60,00	
atque			5,00	
Ferramentas			5,00	
Dona	RH 6,70	20 m	134,00	
madeira			38,00	
Serviço				
3		A D		
		Total-	297.80	
Cueto Tetal			A17-0-00	
Custo Total			azarak ak)	

Fonte: Sócia A, 2018

Nesse empreendimento, destaca-se a falta de estimar um valor para o serviço, pois os gestores não souberam definir, acreditando que deveria apenas tirar as despesas e o restante ser considerado o preço pelo serviço. Esse grupo também se baseou na intuição para definir os gastos de água, ferramentas e madeira, o que resultou em um custo de R\$ 297,80 para a produção de duzentos (200) maços de cheiro-verde, sendo o custo unitário de R\$ 1,489.

Ao final das apresentações, os EES do município de Parauapebas/PA puderam perceber a importância de exercitar as anotações sobre o custo de produção dos seus produtos, pois quando a análise é feita com uma grande margem de erro, não é possível ter precisão no preço de venda e nem na identificação da viabilidade do negócio. Vale ressaltar que muitos gestores perceberam que não precisam de uma pessoa externa para dizer se o negócio é viável, onde precisa diminuir os gastos ou quanto poderá ser cobrado por um produto, pois a

UNIVATES

UNIVERSIDADE DO VALE DO TAQUARI – UNIVATES PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO DE CIÊNCIAS EXATAS – MESTRADO

experiência dos gestores, a busca por novos conhecimentos e a prática deles, são necessários

para uma decisão assertiva.

Ao final do último encontro, o pesquisador agradeceu a participação e colaboração

dos gestores dos cinco EES do município de Parauapebas/PA, pelo empenho e confiança na

pesquisa, pois sem essa colaboração não seria possível realiza-la.

Conclusões

Com a realização das oficinas, os EES do município de Parauapebas/PA, tiveram a

oportunidade de contato com uma matemática voltada para a gestão, o que colaborou de

maneira expressiva na mudança de atitudes em seu cotidiano. Pequenas ações como adotar um

diário de produção ou de serviço, refletir um pouco mais antes da tomada de decisão, revelam

o envolvimento e percepção dos conceitos matemáticos para a gestão.

Referências

D'AMBROSIO, Ubiratan. Sociedade, cultura, matemática e seu ensino. Educação e Pesquisa,

São Paulo, v.31, n.1, p.99-120, jan/abr. 2005.

MENEGHETTI, Renata Cristina Geromel et al. Sobre três processos educativos em educação

matemática para empreendimentos em economia solidária. Reflexão e Ação, p. 168-193, 2013.

MENEGHETTI, Renata Cristina. Educação matemática e economia solidária: Uma

aproximação por meio da etnomatemática. Revista Latino americana de Etnomatemática, v. 6,

n. 1, 2013.

PEREIRA, Rosimeri Mello. Fórum de Economia Solidária do Distrito Federal e Entorno.

Revista toque solidário. Texto digital. Abril de 2014. Disponível em:

http://www.ecosolbasebrasilia.com.br/wpcontent/uploads/2014/05/revista\_ts\_dia\_29.pdf

acessado em: 30/11/2017