



FÓRUM DA ÁREA  
DE ADMINISTRAÇÃO  
PÚBLICA

INSTITUIÇÃO : ESP. EM GESTÃO EM SAÚDE - UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO (UNIFESP)

AUTORA : MARIA ESTHER EIRAS RODRIGUEZ

ORIENTADORA : MÁRCIA M. C. DE LIBERAL

## GESTÃO PÚBLICA DO BANCO DE LEITE DE ITANHAÉM-SP: IMPORTÂNCIA E INCENTIVO À ARRECADAÇÃO

### APRESENTAÇÃO

O primeiro Banco de Leite Humano criado no mundo foi na Áustria, em Viena, em 1900. Dez anos depois o segundo é criado nos EUA, em Boston. No Brasil o primeiro Banco de Leite Humano foi implantado em outubro de 1943 no Instituto Nacional de Puericultura, onde hoje é o Instituto Fernandes Figueira, no Rio de Janeiro. No município de Itanhaém, o Centro Especializado na Saúde da Criança e da Mulher (Cescri Paula Vegas) está localizado no Jardim Mosteiro e oferece diversos serviços à população. Este Centro foi inaugurado em 2013 e possui uma equipe de profissionais voltados para a redução da mortalidade infantil em vários projetos, entre eles destacamos o Projeto Amamentar, que faz o acompanhamento de gestantes e crianças em situação de risco.

A pesquisa visou verificar se houve sucesso com a arrecadação de leite em campanhas, assim como se essas medidas auxiliaram os recém-nascidos nos hospitais receptores. Para tanto, o objetivo principal foi levantar, estudar e sugerir ações para o aumento da arrecadação de leite materno para o Banco de Leite do município de Itanhaém (SP).

Os objetivos específicos focaram propor adequações e processos de melhorias; identificar os problemas e oportunidades nas campanhas de arrecadação; fazer um levantamento do que está sendo realizado no Banco de Leite do município de Itanhaém (SP), ou seja, quantidade arrecadada de leite materno, de recém-nascidos beneficiados com o leite e locais atendidos.



### METODOLOGIA

Este estudo abordou uma pesquisa descritiva por meio de um estudo de caso sobre a gestão do Banco de Leite do município de Itanhaém (SP). Para a coleta de dados foram consultados documentos, bibliografias e sites específicos. O método de abordagem do problema foi o da pesquisa qualitativa.

A pesquisa bibliográfica contribuiu trazendo conteúdo ao embasamento teórico deste trabalho, consultando autores e instituições que tratam da temática abordada. Também, foram consultadas referências de sucessos e fracassos nas campanhas de arrecadação em outros municípios do país.

A pesquisa documental ajudou na coleta de dados para o conhecimento do atual cenário do Banco de Leite do município de Itanhaém (SP). Também foram consultados documentos internos do órgão e periódicos jornalísticos. De igual modo, foram feitas entrevistas de forma não estruturada, que é aquela em que é deixado ao entrevistado decidir pela forma de construir a resposta.

Com isso, as mães, os funcionários e os coordenadores se sentiram mais à vontade para conversar e relatar as suas experiências e a pesquisadora pôde ajustar o foco para esclarecer os aspectos mais importantes

### RESULTADOS

O município possui um Centro de Coleta de Leite Materno. O leite é coletado e armazenado, depois encaminhado para o Banco de Leite do município de Peruíbe, cidade vizinha a Itanhaém, onde é pasteurizado e devolvido para o Cescri. Segundo a Fundação Seade, o município de Itanhaém diminuiu significativamente os seus índices de mortalidade infantil. No ano de 2006 a taxa de mortalidade era de 22,7 óbitos para mil bebês nascidos vivos. Em 2010 o índice passou para 14,5, conforme os dados apresentados, houve uma queda de 37% no período de cinco anos. A unidade Cescri, por meio do Projeto Amamentar, recebe as doações de leite materno das mães. O Cescri recebe as doações ou também semanalmente os profissionais do centro fazem a coleta na própria residência da doadora. Além disso, o Cescri recebe doação de recipientes de vidro com tampa plástica que é utilizado para o armazenamento do produto. O estoque atende a UTI Neonatal do Hospital regional de Itanhaém com prescrição médica. O Cescri recolhe e armazena o leite materno. Depois disso o leite é encaminhado para o município vizinho, a cidade de Peruíbe para a pasteurização e volta para o Cescri para ser feita a distribuição.

### CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este estudo de caso abordou a arrecadação do leite materno e amamentação e como funciona o Banco de Leite do município de Itanhaém. Foi destacada a importância das campanhas de conscientização do aleitamento materno bem como o trabalho dos profissionais de saúde envolvidos em todo o projeto. Após o levantamento de dados e pesquisa em loco, foi percebida como fator positivo as campanhas de arrecadação bem como o trabalho de conscientização da doação de leite materno para o Cescri. Foi verificado que o Cescri é um centro de arrecadação, armazenamento e distribuição do leite materno. A pasteurização do leite é feita no município vizinho a Itanhaém, em Peruíbe. Depois de pasteurizado o leite retorna e é distribuído pelo Cescri que atende principalmente a UTI neonatal do Hospital Regional de Itanhaém. Os objetivos deste estudo foram plenamente alcançados, a quantidade de leite arrecada hoje em dia atende totalmente as necessidades do município, as campanhas sempre são muito bem coordenadas e todas tem sucesso em número de arrecadação de roupinhas de bebês e fraldas, o que também auxilia o Fundo de Solidariedade do Município e a Secretaria Social pois são doados para as mães de baixa renda. Além disso, faz com que haja um aumento do número de mães doadoras.

### REFERÊNCIAS

FEFERBAUM Rubens; APRILE, Marisa da M. Banco de Leite Humano, São Paulo Atheneu Editora, 2003.  
FIOCRUZ (FUNDAÇÃO OSWALDO CRUZ). Programa Nacional de Qualidade em Bancos de Leite Humano. Rio de Janeiro, 2003  
VINAGRE, R. D.; DINIZ, E. M. A.; VAZ, F. A. C. Leite Humano: um pouco de sua história. São Paulo: Departamento de Pediatria da faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, 2001.

APOIO

**CAPES**  
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

ORGANIZAÇÃO



**CSE**  
CENTRO SOCIOECONÔMICO



**PNAP**  
PROGRAMA NACIONAL  
DE FORMAÇÃO EM  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA