

REALIZAÇÃO
Universidade Federal do Pará
Instituto de Ciências Exatas e Naturais
Programa de Pós-Graduação em Segurança Pública
Resolução Nº 5.983/2025- CONSEPE/UFPA, de 15 de outubro de 2025

PLANO DA DISCIPLINA: GESTÃO DE RISCOS DA ATIVIDADE POLICIAL

Sandro de Souza Dias¹
César Maurício de Abreu Mello²
Edson Marcos Leal Soares Ramos³
Erika Natalie Pereira Miralha Duarte⁴



NOME DA DISCIPLINA: GESTÃO DE RISCOS DA ATIVIDADE POLICIAL

Carga Horária Total: 30 horas/aula (h/a)

Componente pedagógico obrigatório para todos os cursos de formação no âmbito da Polícia Militar do Pará (Curso de Formação de Praças, Curso de Adaptação à graduação de Sargentos, Curso de Adaptação de Oficiais e Curso de Formação de Oficiais).

Objetivo Geral: Socializar o conhecimento científico para instrumentalizar o policial militar na identificação e mitigação de riscos, elevando a cautela técnica e reduzindo a vitimização operacional.

Ementa da Disciplina: A disciplina aborda a gestão de riscos da atividade policial sob uma perspectiva científico-acadêmica, visando instrumentalizar o policial militar da PMPA na identificação e mitigação de vulnerabilidades operacionais para reduzir a vitimização. O componente curricular explora a fenomenologia do risco, analisando a dicotomia entre o risco objetivo, baseado em estatísticas de morbimortalidade, e o risco subjetivo, além de

¹ Mestrando em Segurança Pública (PPGSP/UFPA). E-mail: majorsandrodias@gmail.com;

² Doutor em Desenvolvimento Sustentável do Trópico Úmido (UFPA) e Professor Convidado da Universidade Federal do Pará, Brasil. E-mail: mello.cesar@gmail.com;

³ Doutor em Engenharia de Produção (UFSC) e Coordenador do PPGSP da UFPA. E-mail: ramosedson@gmail.com;

⁴ Mestre em Segurança Pública (PPGSP-UFPA). E-mail: erikanatalie@hotmail.com.

REALIZAÇÃO
Universidade Federal do Pará
Instituto de Ciências Exatas e Naturais
Programa de Pós-Graduação em Segurança Pública
Resolução Nº 5.983/2025- CONSEPE/UFPA, de 15 de outubro de 2025

investigar a fisiologia do estresse e o ciclo OODA na tomada de decisão. A disciplina aprofunda-se na geografia do risco no Pará, examinando as particularidades das regiões de integração, com ênfase nas operações ribeirinhas e nos agravantes ambientais amazônicos que exigem protocolos específicos, como o Procedimento Operacional Padrão (POP) para a abordagem de embarcações. A formação técnica é consolidada através do estudo da cultura de segurança e do erro humano, transicionando da culpa individual para o aprendizado sistêmico. Por fim, o curso capacita o agente na aplicação de ferramentas práticas de mitigação dos riscos.

UNIDADE I: A Fenomenologia do Risco e a Identidade Policial (08 h/a)

Objetivo: Compreender o risco como elemento intrínseco à profissão e a diferença entre o risco real e o percebido.

- **Aula 01-02 (2 h/a):** A "Morte como Hipótese de Trabalho".
 - O contrato de risco e a aceitação da letalidade.
 - Risco Objetivo (estatísticas de vitimização no Pará) vs. Risco Subjetivo (o sentimento de insegurança).
- **Aula 03-04 (2 h/a):** Teoria do Erro Humano e Gestão Científica.
 - A morbimortalidade e o risco como elemento da identidade profissional no Brasil.
 - Cultura de Segurança: da culpa individual para o aprendizado sistêmico.
- **Aula 05-08 (4 h/a):** Fatores Humanos na Tomada de Decisão.
 - Estresse, medo e visão de túnel: a fisiologia sob ameaça.
 - Ciclo OODA (Observar, Orientar, Decidir, Agir) e a consciência situacional.

UNIDADE II: Territorialidade e a Geografia do Risco no Pará (10 h/a)

Objetivo: Analisar como o cenário amazônico e as diferentes regiões do estado moldam o perigo.

- **Aula 09-12 (4 h/a):** Riscos nas Regiões de Integração.
 - Diferenças de percepção: Região Metropolitana de Belém vs. Interior (Marajó, Sudeste, Baixo Amazonas).

REALIZAÇÃO
Universidade Federal do Pará
Instituto de Ciências Exatas e Naturais
Programa de Pós-Graduação em Segurança Pública
Resolução Nº 5.983/2025- CONSEPE/UFPA, de 15 de outubro de 2025

- O risco de "exposição da identidade" em cidades menores.
- **Aula 13-16 (4 h/a):** Operações Ribeirinhas e Riscos Ambientais.
 - Particularidades do policiamento em embarcações.
 - Fatores geográficos do Pará como agravantes do risco operacional.
- **Aula 17-18 (2 h/a):** O Risco fora de Serviço.
 - A gestão do risco no trajeto residência-trabalho e no lazer.
 - Estratégias de autoproteção e invisibilidade social.

UNIDADE III: Ferramentas Práticas de Mitigação (10 h/a)

Objetivo: Aplicar protocolos de segurança para racionalizar a ação policial.

- **Aula 19-22 (4 h/a):** O POP como Barreira de Segurança.
 - O Procedimento Operacional Padrão como redutor de incerteza científica.
 - Treinamento e repetição: transformando a técnica em resposta reflexa.
- **Aula 23-26 (4 h/a):** Gestão de Riscos Dinâmica (Oficina Prática).
 - Metodologia de avaliação de risco em tempo real (Mental Check).
 - Estudo de Casos reais da PMPA: Onde a técnica falhou e onde ela salvou vidas.
- **Aula 27-28 (2 h/a):** O Pós-Incidente e Resiliência.
 - *After Action Review* (AAR): Como debriefar uma ocorrência para reduzir riscos futuros.
 - Preservação da saúde mental como fator de segurança operacional.

PROCESSO AVALIATIVO (02 h/a)

- **Aula 29-30 (2 h/a):** Avaliação de Aprendizagem.
 - Resolução de um Estudo de Caso complexo baseado em um cenário real. O aluno deverá identificar os riscos territoriais presentes, os possíveis erros humanos envolvidos e propor a aplicação dos procedimentos específicos para mitigar os danos.

REALIZAÇÃO
Universidade Federal do Pará
Instituto de Ciências Exatas e Naturais
Programa de Pós-Graduação em Segurança Pública
Resolução Nº 5.983/2025- CONSEPE/UFGPA, de 15 de outubro de 2025

METODOLOGIA DE ENSINO

1. **Aulas Expositivas Dialogadas:** Utilização de dados estatísticos da vitimização policial no Pará.
2. **Aprendizagem Baseada em Problemas (PBL):** Apresentação de dilemas operacionais reais da atividade policial.
3. **Análise de Vídeos:** Discussão técnica de intervenções policiais sob a ótica da gestão de riscos.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública. Secretaria Nacional de Segurança Pública. **Doutrina Nacional de Atuação da Polícia Militar**. Brasília: SENASP, 2014;

COSTA, Arthur Trindade Maranhão. **Entre a lei e a ordem: violência e reforma nas polícias**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2004;

MELLO, Cesar Mauricio de Abreu. **A morte como hipótese de trabalho: a percepção dos riscos profissionais pelo policial militar nas diferentes regiões do Estado do Pará**. 2021. 139 f. Tese (Doutorado em Ciências do Desenvolvimento Socioambiental) – Núcleo de Altos Estudos Amazônicos, Universidade Federal do Pará, Belém, 2021;

MUNIZ, Jacqueline de Oliveira. **Ser policial é sobrerrestar: o trabalho da polícia em pântanos éticos**. Rio de Janeiro: ISER, 1999;

PARÁ. Polícia Militar do Pará. **Manual de Procedimentos Operacionais Padrão (POP)**. Belém: PMPA, [s.d.];

PONCIONI, Paula. **Tornar-se policial: a construção da identidade profissional do policial civil no Estado do Rio de Janeiro**. Rio de Janeiro: Lutécia, 2005;

ROLIM, Marcos. **A formação dos policiais: diretrizes para uma política nacional de segurança pública**. Brasília: Ministério da Justiça, 2003;

SOUZA, Edinilsa Ramos de; MINAYO, Maria Cecília de Souza. **Policial, risco como profissão: morbimortalidade vinculada ao trabalho**. Rio de Janeiro: Editora Fiocruz, 2005.